



2010
AÑO DE
INVERSIÓN Y
REACTIVACIÓN

SARARENDA-

LA PRODUCCIÓN DE GAS NATURAL ALCANZA SU MAYOR NIVEL EN 10 AÑOS

En 2010, la producción de gas natural y líquidos asociados alcanzó su mayor nivel histórico, al obtener un nivel de más de 45 millones de metros cúbicos por día (MMmcd) con los cuales se garantizan todos los requerimientos del mercado interno y las exportaciones a Brasil y la Argentina.

La producción de gas natural en Bolivia se incrementó en más de 188 % y ascendió progresivamente desde 15.6 MMmcd, en 2000, hasta 45 MMmcd, en 2010, al impulso de la nacionalización de los hidrocarburos y la firma del contrato de contra venta de gas con la Argentina en 2006 y su primera adenda firmada en marzo del año pasado.

“El año 2006, el país producía en promedio 40.2 MMmcd, el año 2010 llegamos a producir hasta un volumen de 45 MMmcd, lo cual representa un record de la producción. Por esta razón, la información del INE señala que hidrocarburos tuvo el mejor desempeño, crecimos un 7,4 por ciento y nos colocamos en un sitio expectante como exportadores a Brasil y Argentina”, señaló el presidente ejecutivo de YPFB Corporación, Carlos Villegas Quiroga.

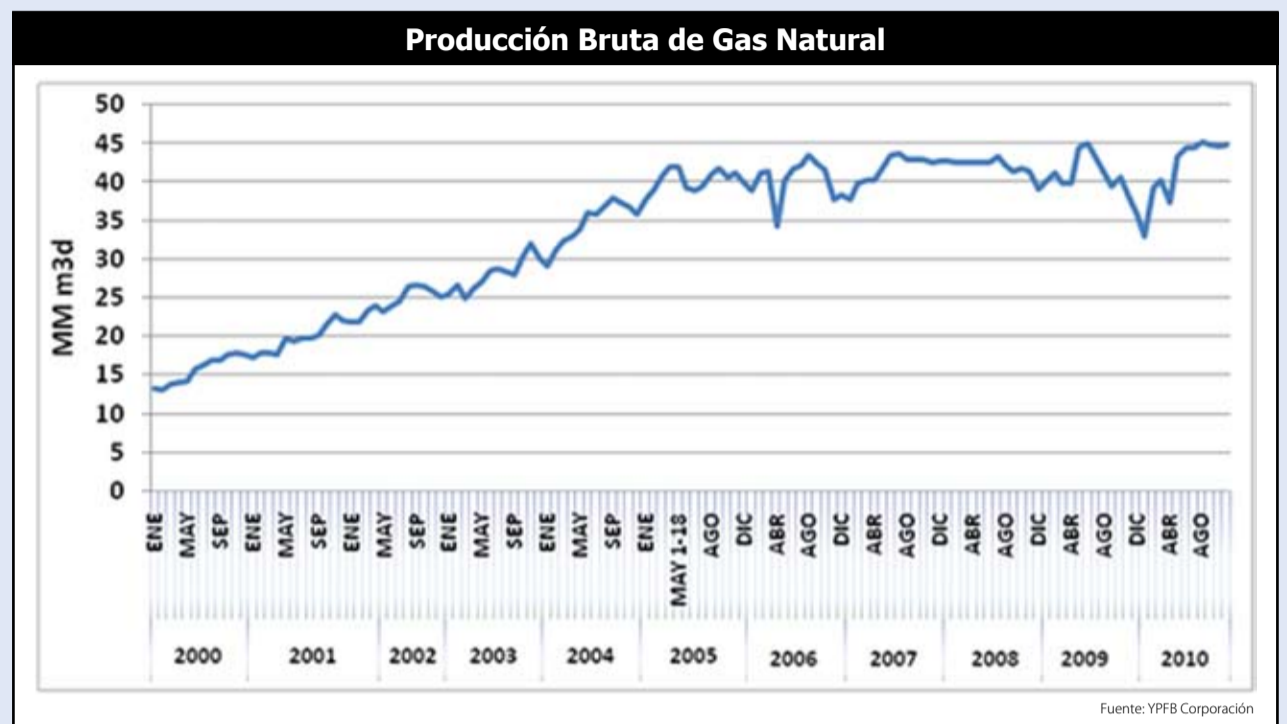
Al presente todas las empresas petroleras estatales y privadas en el país han desarrollado una dinámica de trabajo e inversión en el objetivo de incrementar la producción nacional, optimizando la potencialidad de los megacampos productores de gas natural y líquidos y la exploración de nuevos prospectos para adicionar mayores reservas nacionales.

Junto con la explotación de gas natural también se incrementó la producción de condensado, un crudo ligero que está asociado y cuya contribución en promedio en los últimos cinco años fue de más de 33 mil Barriles por Día (Bpd) y otros 8.000 (Bpd) de gasolina natural que en conjunto representan el 88% de la producción de líquidos para el abastecimiento del mercado interno.

No obstante, en los últimos cinco años la producción de petróleo crudo del cual se obtienen mayores productos refinados como el diesel, disminuyó en 50 por ciento; de 10.205 Bpd, en 2006 a 4.959, en 2010. Según datos estimados, la producción de este producto corresponde al 12 % de la producción total de líquidos en Bolivia.

La producción nacional total de líquidos que incluye al petróleo crudo, condensado y gasolina es de 42.668 Bpd y experimentó un incremento respecto de la gestión precedente cuando se registró un índice de producción de sólo 40.743 Bpd, de acuerdo a las estadísticas oficiales.

“La declinación viene de hace tiempo, los campos petroleros descubiertos en Bolivia son de la década 1940 y 1950, estos campos maduros, ahora están en declinación, y por eso hemos elaborado el 2010 un agresivo Plan de Exploración



(2010-2020), queremos explorar más petróleo y gas natural”, sostuvo.

En este contexto, YPFB Corporación priorizó un plan de inversiones para 2011 que prácticamente duplica los niveles alcanzados el año pasado con \$us 1.751 millones, de los cuales \$us 1.078 millones serán ejecutados por la estatal petrolera y todas sus empresas subsidiarias y \$us 672 millones por la empresa privadas operadoras.

“Con esta inversión se quiere priorizar la exploración petrolera con \$us 351 millones para obtener 15 pozos exploratorios, pero además todas las empresas han comprometido un financiamiento de \$us 812 millones para realizar 26 pozos de desarrollo que nos van a permitir ya el incremento de la producción de gas natural y líquidos”, puntualizó Villegas.

Al presente, todas las empresas hidro-

carbúferas que operan en Bolivia realizan importantes inversiones para incrementar la producción en los campos en producción San Alberto, San Antonio, Margarita, Huacaya, Itau, Ipati y Aquío para alcanzar una producción de 72 MMmcd en 2014. “Esta meta nos va a permitir cumplir con creces el consumo en el mercado interno y las exportaciones a los mercados del exterior”, afirmó.



El campo Margarita trabaja a toda su capacidad, los operadores de este campo ampliarán la capacidad de proceso con una nueva planta

La gestión 2010 marca un récord histórico en la recaudación en el sector hidrocarburos. YFPB Corporación pagó aproximadamente \$us 1.688 millones por Regalías, Participación e Impuesto Directo a los Hidrocarburos (IDH), monto superior en 17% al registrado en el año 2009 que fue de \$us 1.442 millones.

“Desde la promulgación de la Ley de Hidrocarburos del 2005 y la posterior Nacionalización de los Hidrocarburos, YFPB prácticamente genera y distribuye el excedente económico bajo la forma de IDH, regalías y participaciones. Resultado de un aumento de producción y del incremento de precios, se ha generado \$us 1.688 millones en el año 2010”, indicó Carlos Villegas, presidente de YFPB Corporación.

Los ingresos generados por IDH, Regalías y Participación en el año 2010 representan el monto más alto en toda la gestión del Presidente del Estado Plurinacional de Bolivia, Evo Morales Ayma. En el año 2006 los ingresos petroleros fueron de \$us 1.067 millones, en el 2007 –año en que se hace cargo YFPB del pago de estos ingresos- fue de \$us 1.193 millones, en el 2008 se registró \$us 1.381 millones y en el 2009 la estatal petrolera pagó \$us 1.442 millones.

De acuerdo con la Cláusula 12 de los Contratos de Operación suscritos con las empresas petroleras en octubre de 2006, YFPB es el responsable directo del pago de Regalías, la Participación al TGN y el Impuesto Directo a los Hidrocarburos, a partir de la fecha efectiva de los mismos. A tal efecto, para el cumplimiento y aplicación de estos contratos, los mismos fueron protocolizados a las seis de la mañana del día 2 de mayo de 2007.

De conformidad a lo establecido en el Decreto Supremo N° 29528, el pago por concepto de Regalías, Participación al TGN e IDH, es efectuado en una sola cuota mensual dentro de los 90 días de finalizado el mes de producción.

“El 2010 fue un año especial y fundamental para YFPB, para el sector de los hidrocarburos y para el Estado Plurinacional. En marzo de 2010 se suscribió la adenda de compra y venta de gas a la Argentina y se inició un nuevo ciclo de inversiones significativas que se manifiesta un aumento importante de producción y, por ende, de mayores ingresos. Con estos recursos se han pagado regalías, participaciones e IDH que beneficia al Tesoro, gobernaciones, municipios y universidades estatales”, sostuvo Villegas.

Como resultado de un incremento en la producción de gas natural y líquidos y un repunte de los precios del barril internacional de petróleo (WTI), que redundó en un crecimiento sostenido de las exportaciones, YFPB generó mayores recursos para beneficio de todo el pueblo boliviano, según explicó Villegas.

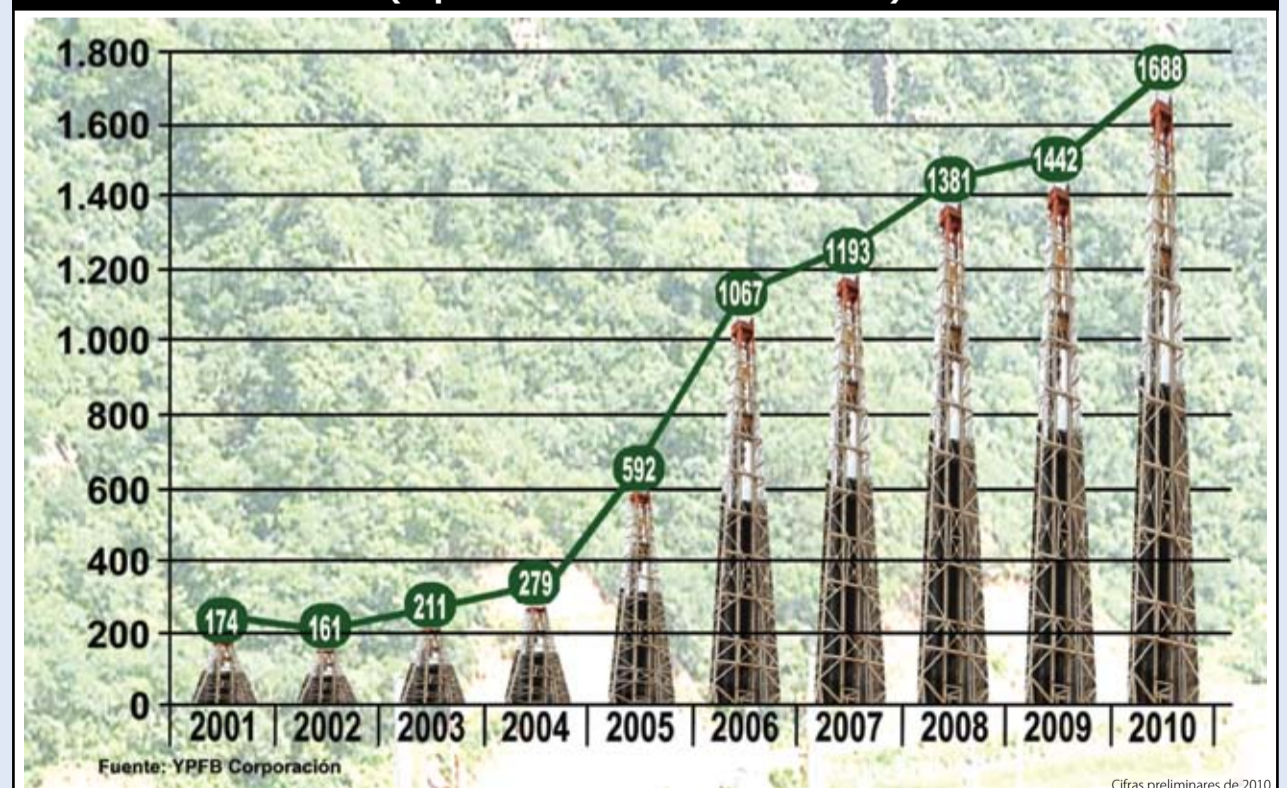
Con el crecimiento proyectado de la producción de gas natural previsto para los años 2011, 2012, 2013 y 2014, YFPB alcanzará una producción de 72 millones de metros cúbicos por día (MMmcd) gracias al aporte de los megacampo gasíferos en desarrollo. La empresa estatal pretende duplicar los ingresos recaudados en el año 2010.

EL 2010 MARCÓ UN RÉCORD HISTÓRICO EN LOS INGRESOS NACIONALES POR HIDROCARBUROS



Los nuevos descubrimientos como el de Río Grande aportan mayores reservas e incrementan la producción nacional.

Ingresos Generados por IDH, Regalías, Participación del TGN 2001-2010 (expresado en millones de dólares)



Al realizar un balance de los cuatro años de bonanza económica en el país al influjo del proceso de la nacionalización de los hidrocarburos, Villegas reflexionó que los excedentes que son distribuidos en el país deben ser empleados en la lu-

cha contra la pobreza, en el marco del paradigma de desarrollo del “Vivir Bien”.

“Bolivia vive de YFPB y las autoridades locales tienen la obligación de gastar de la mejor forma posible y eso implica reducción de pobreza. El cir-

cuito virtuoso de la Nacionalización se cerrará como tal, en la medida en que estos recursos verdaderamente lleguen a los bolivianos para mejorar el nivel de vida y el nivel de bienestar”, manifestó Villegas.



Toda la industria petrolera se moviliza para incrementar el potencial hidrocarburífero de Bolivia y transportar mayores volúmenes de gas natural y líquidos.

YPFB CIERRA GESTIÓN 2010 CON UN REPUNTE DE INVERSIÓN PETROLERA

Yacimientos Petrolíferos Fiscales Bolivianos (YPFB Corporación) cierra la gestión 2010 con una inversión récord en el área hidrocarburos de aproximadamente 800 millones de dólares, considerada como la más alta en los últimos cinco años.

“En estos últimos años con la nacionalización de los hidrocarburos hubo inversiones importantes, hemos hecho una inflexión el 2009 y tuvimos una inversión de 612 millones de dólares. El año que terminó la inversión de aproximadamente 800 millones de dólares para el desarrollo de toda la cadena de producción de los hidrocarburos”, señaló Carlos Villegas, presidente ejecutivo de la estatal petrolera.

En la ejecución de las inversiones 2010, Casa Matriz invirtió 108 millones de dólares, las empresas subsidiarias de YPFB Corporación: YPFB Andina, YPFB Chaco, YPFB Petroandina, YPFB Refinación, YPFB Transporte, YPFB Logística, YPFB Aviación y GTB) 352 y las compañías petroleras privadas en el marco de los contratos de operación (sin Chaco y Andina) 340 millo-

nes de dólares.

De acuerdo al informe oficial, la inversión en el desarrollo de la industria petrolera nacional en 2010 fue de 225 %, la más alta registrada en los últimos cinco años.

“Con la firma de la adenda de compra y venta de gas a la Argentina suscrita en marzo del 2010, rompimos el estancamiento en las inversiones”, agregó Villegas al sostener que las inversiones conseguidas y programadas para 2011 permitirán incrementar la producción de hidrocarburos.

INVERSIONES 2005-2011

En 2005, las inversiones alcanzaron a 246,8 millones de dólares, las mismas se incrementaron progresivamente hasta alcanzar el 2006 a 274.2 millones de dólares, el 2007 se elevó a 299,7 millones de dólares, el 2008 llegaron a 384.9 millones de dólares, el 2009 las inversiones ascendieron a 612,2 millones de dólares y el 2010 se cierra con alrededor 800 millones de dólares. (Ver cuadro 1).

“Las condiciones incorporadas en

Evolución Histórica de las Inversiones (expresado en millones de dólares)

Empresas/años	2005	2006	2007	2008	2009	2010
Casa Matriz	4.7	7.8	7.9	12.6	29.6	108.0
Empresas Subsidiarias	124.2	108.5	144.8	198.3	331.6	352.0
Empresas Operadoras (sin Chaco y Andina)	118.0	158.0	147.0	174.0	251.0	340.0
Total	246.8	274.2	299.7	384.9	612.2	800.0

Fuente: YPFB Corporación

la adenda al contrato de venta de gas a Argentina permitieron enviar mensajes importantes a las empresas de tal manera que podemos señalar que el 2010 hemos destrabado, hemos generado un escenario de inicio de un ciclo importante de inversiones en el sector hidrocarburos”, señala el titular de YPFB Corporación.

Para YPFB y el país, el 2010 es un año importante que marca un punto de inflexión en el desarrollo del sector desde el mes de marzo pasado cuando los presi-

dentos de Bolivia y Argentina refrendan la suscripción de la adenda de compra venta de gas natural con Argentina.

Para la gestión que se inicia, la estatal petrolera concentrará su actividad en incrementar la producción de hidrocarburos líquidos y gas natural a través de nuevas inversiones y ejecutará un plan agresivo de exploración. En todo el sector, se invertirán 1.751 millones de dólares, de ese total 351 millones de dólares serán para exploración, mientras que en explotación 812 millones de dólares.

Yacimientos Petrolíferos Fiscales Bolivianos Corporación triplicó las tareas de exploración en Bolivia al elevar de 5 a 15 la perforación de pozos exploratorios y de desarrollo entre 2009 a 2010, según señala un balance corporativo.

La actividad exploratoria se incrementó en la pasada gestión cuando se perforaron un total de cinco pozos exploratorios y otros diez de desarrollo, además de 19 intervenciones en diferentes puntos del territorio nacional, en el objetivo de incrementar los niveles de producción de gas natural y líquidos.

En 2010, doce de quince pozos fueron trabajados por YFPB Corporación. De estos, cuatro fueron de exploración y otros ocho fueron de desarrollo. La empresa que desarrolló mayor número de prospectos fue YFPB Chaco con siete pozos, seguida por YFPB Andina con otros cinco pozos.

Por su parte, las compañías operadoras Repsol YPF, BG Bolivia y Total E&P impulsaron los prospectos Margarita-WDW 1, Taiguati-4 y Aquío X1001, este último de exploración, todos se ubican en la zona tradicional de explotación del Chaco boliviano y buscan incrementar las reservas de hidrocarburos.

El impulso de la empresa estatal para sumar nuevas reservas se intensifica con una agresiva campaña exploratoria. En 2011, YFPB Corporación emprenderá tareas en 25 pozos, de los cuales 22 serán desarrollo y siete exploratorios a cargo de las subsidiarias YFPB Chaco y YFPB Andina. Asimismo, otras dos compañías privadas acompañarán esta iniciativa, Petrobras con cuatro pozos en los megacampos Sábalo y San Alberto y Pluspetrol con dos pozos exploratorios en el campo Curiche.

YFPB Casa Matriz también encaró por cuenta propia las tareas de prospección en los prospectos Itaguazurenda y Ovai Boyuibe. Por su parte, YFPB Petroandina complementa las tareas de interpretación sísmica con miras a la perforación de un pozo en Lliquimuni, La Paz y otro pozo Timboy X-1 en la región del Chaco.

YFPB Corporación tiene previsto triplicar la actividad exploratoria en la perspectiva de incrementar las reservas de hidrocarburos de Bolivia. Este emprendimiento demandará una inversión de 351,4 millones de dólares durante la gestión 2011, según establece el Plan Nacional de Exploración.

De ese total Casa Matriz invertirá 19,6 millones de dólares, sus empresas subsidiarias (YFPB Andina, YFPB Chaco y Petroandina SAM) 220,8 millones de dólares, y las empresas privadas operadoras otros 110,9 millones de dólares.

Las tareas de explotación que consignan el desarrollo de campos proyectan una inversión de 812,0 millones de dólares durante la gestión 2011. De ese total, YFPB Corporación invertirá 250,5 millones de dólares y las compañías que firmaron contratos de operación con el Estado \$us 561,5 millones.

El Plan Estratégico de Exploración 2010-2020 establece que Bolivia tiene un potencial gasífero de 54 Trillones de Pies Cúbicos (TCF por su nomenclatura en inglés) y un potencial petrolífero de 1.409 Millones de Barriles (MMBbl).

YFPB CORPORACIÓN TRIPLICÓ LA ACTIVIDAD EXPLORATORIA EN 2010



Camiri dio inicio a la perforación exploratoria del pozo Sararenda X-1 en el mes de diciembre de 2010.

NUMERO DE POZOS PERFORADOS 2010 – 2011		
DETALLE POZOS	2010	2011
POZOS EXPLORATORIOS	5	15
POZOS DE DESARROLLO	10	26
Sub total Pozos	15	41
INTERVENCIONES EN POZOS	19	12

Perforación de pozos en 2010			
Pozo	Operador	Ubicación	Estado Actual
San Alberto-17	Petrobras	Tarija	En perforación
San Alberto-15	Petrobras	Tarija	Productor
Víbora-35H	YFPB Andina	Santa Cruz	No productor
Bulo Bulo-13	YFPB Chaco	Cochabamba	Productor
Sábalo-7	Petrobras	Tarija	En perforación
Taiguati	BG	Tarija	Abandonado
Bulo Bulo-14	YFPB Chaco	Cochabamba	Productor
Dorado-1005	YFPB Chaco	Santa Cruz	En Perforación
H. Suarez Roca-11D	YFPB Chaco	Santa Cruz	En perforación
Bulo Bulo-10	YFPB Chaco	Cochabamba	En perforación

Fuente: YFPB Corporación

LA ESTATAL PETROLERA IMPULSA EL DESARROLLO DE MEGACAMPOS GASÍFEROS



Los megacampos de gas natural construyen nueva infraestructura estratégica en pos de elevar sus capacidades de producción.



Nuevas inversiones en los campos reactivan potencial hidrocarburífera de Bolivia.

El desarrollo de los megacampos que aportan más del 65% de la producción nacional de gas natural y líquidos se dinamiza con una inversión de 3.254,8 millones de dólares, programada para el período 2010-2015, por las empresas operadoras que ejecutan Planes de Desarrollo (PDD) y Programas de Trabajo y Presupuesto (PTP), bajo supervisión de YPFB Corporación.

La adenda que firmaron el 26 de marzo de este año, YPFB y Enarsa con el aval de los gobiernos de Bolivia y Argentina, impulsó la inversión petrolera en el país al garantizar el desarrollo del contrato de compra y venta de gas natural hasta el año 2026 que debe alcanzar una producción de 27,7 Millones de Metros Cúbicos por día (MMmcd).

Este instrumento no sólo estabilizó e incrementó las exportaciones de gas boliviano con un sistema de garantías recíprocas vigente desde el 1 de mayo, sino además concretó la reactivación de importantes prospectos hidrocarburíferos,

el desarrollo de campos y vasta infraestructura tecnológica para potenciar la productividad nacional que también sustenta la creciente demanda del mercado de Brasil.

Este nuevo contexto ha permitido que Petrobras, Repsol, Total y la subsidiaria YPFB Andina, entre otras empresas operadoras, emprendan la perforación de nuevos pozos, lo que incrementará la producción de gas y líquidos, por lo que es necesario ampliar y construir más plantas de procesamiento de gas y el tendido de ductos para transportar este energético a los mercados.

Estas obras de infraestructura movilizan a cerca de medio centenar de empresas de servicios, maquinaria pesada y más de cinco mil trabajadores, entre ingenieros, técnicos y obreros especializados.

El objetivo es incrementar progresivamente la producción de gas natural y líquidos asociados para garantizar el abastecimiento del mercado interno, el cumplimiento de los compromisos de

exportación a los mercados de Brasil y Argentina y la industrialización de los hidrocarburos. El desarrollo de los megacampos, demanda este año una inversión de más de 446 millones de dólares.

En el contexto de la nacionalización de los hidrocarburos decidida por el gobierno del presidente Evo Morales, los contratos de operación suscritos entre YPFB y las operadoras establecen la obligación de los titulares de las petroleras de presentar planes de desarrollo que estipulen las actividades a ser ejecutadas después de la declaratoria de comercialización, o a solicitud de una actualización para asegurar la eficiente y económica explotación de un campo en el área del contrato.

En base a ese lineamiento, las empresas operadoras presentaron Planes de Desarrollo a YPFB en los que establecen el nivel incremental de la producción esperada, el plateau (máximo) de producción en el tiempo y las actividades a desarrollar para ese efecto, según precisó la Gerencia Nacional de Programas de Trabajo.

Una vez aprobado el Plan de Desarrollo, éste se ejecuta a través de los Programas de Trabajo y Presupuesto que son instrumentos contractuales anuales donde se especifican las actividades y el costo presupuestado de cada actividad en la industria hidrocarburífera.

Actualmente, constituyen una prioridad el desarrollo de los megacampos en producción, San Alberto y San Antonio (Sábalo) y las inversiones que garantizan el contrato GSA con Brasil. Del mismo modo, el impulso del Bloque Caipipendi y los campos Margarita, Huacaya, además de Itaú en el Bloque XX y el Bloque conformado por Ipati y Aquío para el cumplimiento del contrato vigente y la adenda recientemente suscrita con Argentina.

La evolución del trabajo de todas las empresas y especialistas en el desarrollo de campos redundará en el incremento de la producción o explotación de gas natural y líquidos asociados. Progresivamente, se prevé un incremento sustancial de la producción entre 2010 y 2015.

Inversiones Programadas 2010-2015

BLOQUE	INVERSIÓN QUINQUENIO	INVERSIÓN 2010
San Alberto	\$us 214.000.000	\$us 96.125.623
San Antonio	\$us 542.800.000	\$us 105.043.232
Caipipendi (Margarita Huacaya)	\$us 1.298.000.000	\$us 140.474.552
Bloque XX		
Tarija Oeste (Itaú)	\$us 350.000.000	\$us 27.300.000
Bloque Ipati Aquío	\$us 850.000.000	\$us 78.045.800
Total	\$us 3.254.800.000	\$us 446.989.207

Fuente: YPFB Casa Matriz

La seguridad energética en el país se garantiza con la puesta en marcha de las plantas de extracción de licuables de Río Grande y del Gran Chaco que permitirá al país autoabastecerse con Gas Licuado de Petróleo (GLP) y gasolina.

“Vamos a implementar dos plantas de separación que van a extraer la gasolina natural estabilizada e ipsopentanos, por tanto vamos a estar muy cerca al autoabastecimiento de este carburante”, sostuvo Carlos Villegas, presidente de YFPB Corporación.

La Planta de Extracción de Licuables del Gran Chaco será construida en la región de Madrejones – Yacuiba, en el departamento de Tarija.

El estudio recomendó la microlocalización de esta planta en función a la cercanía con la frontera argentina. “Otro de los motivos para la microlocalización de la planta separadora de líquidos del Gran Chaco en Madrejones – Yacuiba es que estaremos próximos a la fuente principal de alimentación de esta planta que es el GIJA (Gasoducto de Integración Juana Azurduy)”, ducto principal de exportación de gas a la Argentina al que se proveerá gas seco, sostuvo el Ing. Gerson Rojas, Gerente Nacional de Plantas de Separación de Líquidos de la estatal petrolera.

A fines de enero, YFPB presentará los estudios de ingeniería básica extendida para esta planta que será seis veces más grande que la de Río Grande.

Asimismo, está en curso la ingeniería básica extendida realizada por el consorcio Hytech & Bolpegas que entregará los estudios a fines de enero. Entre febrero y marzo se tiene previsto licitar la ingeniería, procura, construcción y puesta en marcha (IPC) para luego iniciar la construcción en junio. Esta planta de separación de licuables en el chaco tarijeño entrará en actividad en el segundo semestre del año 2013.

El proyecto de la Planta de Separación de Gran Chaco producirá cerca a 2.200 toneladas métricas por día (TMD) de GLP, alrededor de 2.600 barriles por día (BB/día) de gasolina natural y procesará un caudal máximo de gas natural de 30 millones de metros cúbicos por día (MMmcd). Además procesará 1.800 toneladas por día de etano que es el elemento principal para el proceso de industrialización de los hidro-

PLANTAS DE SEPARACIÓN DE LÍQUIDOS PERMITIRÁN MAYOR ABASTECIMIENTO DE GLP Y GASOLINA



En acto público y transparente se calificaron las propuestas para la construcción de la planta de separación de líquidos del gas de exportación.

carburos. Al momento, los estudios que lleva adelante el consorcio se encuentra con un 78% de avance de acuerdo al cronograma establecido.

Por otra parte, el presidente de YFPB Corporación y el gerente general de Astra Evangelistas S.A. (Aesa), Pablo Fernitz, firmaron el contrato de adjudicación de la

“Ingeniería, Procura, Construcción y Puesta en Marcha (IPC) para la Planta de Separación de Líquidos Río Grande”.

La empresa argentina invertirá \$us 159.462.470 en la construcción de esta planta.

La Planta de Separación de líquidos de Río Grande será construida en la lo-

calidad que lleva el mismo nombre en el departamento de Santa Cruz y producirá cerca a 361 toneladas métricas de GLP, alrededor de 596 barriles de gasolinas naturales no estabilizada y estabilizada. Asimismo, procesará un caudal máximo de gas natural de 5,7 millones de metros cúbicos por día (MMmcd).



Carlos Villegas, presidente de YFPB supervisó la transparencia de los procesos de adjudicación.



Hytech Bolpegas encara los estudios de la Planta del Gran Chaco.

VILLEGAS: "LA NACIONALIZACIÓN DEBE SER COMPLEMENTADA"

Después de medio día de intensas reuniones y dejando de lado una montaña de papeles para firma, el Presidente Ejecutivo de YPFB Corporación, Carlos Villegas, hace un alto en su jornada de trabajo para conceder 25 minutos de entrevista a la Unidad de Comunicación Institucional, antes de acudir a una cita con autoridades del Poder Ejecutivo.

Villegas, autor la Estrategia Boliviana de Hidrocarburos, el Balance Energético y el Plan Quinquenal de Inversiones de YPFB, escucha atento la primera pregunta y comienza a hablar de la medida que ha visto evolucionar los últimos cinco años como Ministro de Hidrocarburos y ahora máximo ejecutivo de la estatal petrolera: "La nacionalización de los hidrocarburos".

Con una visión auto reflexiva y equilibrada, el autor del libro "La privatización de la industria petrolera en Bolivia", que escribió hace más de quince años, es un firme convencido de que el proceso de la nacionalización es la medida que mayor beneficio ha traído para el pueblo boliviano en los últimos cinco años.

Sin embargo, considera que este proceso, el más legítimo de los últimos años como se ha comprobado a través de dos referendos nacionales, ha cumplido un ciclo, por lo cual debe ser complementado con una nueva generación de medidas complementarias, como la nueva Ley de Hidrocarburos que facilite una mayor desarrollo de la industria petrolera nacional, y la industrialización de los hidrocarburos.

En un balance de sus dos años al mando de la empresa más grande del país, Villegas reconoce luces y sombras en el despegue de YPFB y habla de su desarrollo, los planes proyectados, el énfasis en la actividad de exploración en busca de mayores reservas de gas natural y líquidos, y la compra de equipos de perforación para reactivar las operaciones de campo.

P. ¿Cómo evalúa los cinco años de aplicación de la nacionalización de los hidrocarburos en Bolivia, la aplicación de esta medida tuvo los resultados esperados y cuáles fueron los beneficios para el país?

La Nacionalización tiene un contexto histórico en la historia de Bolivia, que para no retrotraernos mucho en el tiempo se remonta a 2003. En ese tiempo existe una fuerte demanda de la población boliviana que se opuso tenazmente a la privatización, especialmente cuando se conocen sus resultados. El 2005 se instala en el país un debate sobre la recuperación de la propiedad, el control del excedente económico por parte del Estado boliviano. Este fenómeno es un hecho gradual y fundamentalmente político que arranca el 2003.

Todo lo que ha pasado del 2003 en adelante se origina en decisiones polí-



Carlos Villegas Quiroga, presidente ejecutivo de YPFB Corporación.

ticas. En particular se debe subrayar la importancia del 2005. Este año, a raíz del tema hidrocarburífero, el país ingresó a una crisis política y a un escenario de alta tensión política y, por esa razón, sale prácticamente una Ley de Hidrocarburos que antes de presentar una visión desarrollo del sector es una ley que equilibra intereses, equilibra presiones regionales. Entre esos resultados tenemos la forma cómo se constituye YPFB.

Por primera vez en la historia se incorpora la estructura orgánica en una ley y, fundamentalmente, la emergencia del Impuesto Directo a los Hidrocarburos. Ese fue un hecho político -no fue un hecho técnico- que tuvo que reflejar las tensiones políticas que se daban en el país. De esas tensiones políticas emerge una corriente social de fuerte cuestionamiento a la privatización; organizaciones sociales, del campo, de la ciudad, emergen partidos políticos, nuevos líderes como el caso del hoy Presidente, Evo Morales.

Inclusive en ese movimiento nace la agenda hidrocarburífera propuesta por los movimientos sociales. A esas alturas

no era posible incorporar esa agenda en una Ley de Hidrocarburos. Tampoco era posible que el Presidente de entonces, Carlos Mesa, que no estaba de acuerdo con los cambios, con la corriente que se daba en el país, desarrolle la agenda de octubre, la agenda de El Alto, donde se gesta la "guerra del gas".

A partir de ahí, hay un proceso en el cual se desencadenan hechos políticos: prácticamente hay un acortamiento de mandato de Carlos Mesa, se define un gobierno de transición a la cabeza de Rodríguez Veltzé para que se convoquen a elecciones. Luego, las elecciones del 2005 permitieron que el Presidente actual, Evo Morales, gane los comicios en forma contundente. La votación alcanzada por Evo Morales es muy significativa ¿Por qué? Porque el Presidente Evo Morales no declara la paternidad de los hechos que se dieron, sino viabiliza la "agenda de octubre". En gran parte, su propuesta de gobierno durante la campaña electoral recogió la agenda que tenía que ver con el tema de la nacionalización de hidrocarburos y la Asamblea Constituyente.

Cuando el Presidente Evo Morales toma el gobierno ahí empieza la implementación de toda una propuesta. Es importante subrayar que se implementó lo que se ofreció. La población de Bolivia sabía exactamente en el período electoral lo que iba a ser el Presidente Evo Morales en el marco de la Nacionalización. No se ofreció algo y se aplicó otra cosa; se ofreció y se aplicó.

La Nacionalización de los Hidrocarburos, en términos conceptuales, tuvo que ver primero con el control absoluto del excedente económico por parte del Estado boliviano.

¿Cuál es el sentido de una nacionalización? Es justamente controlar el excedente económico. En el período anterior el excedente económico prácticamente estaba privatizado. Su producción, uso y destino estaba prácticamente en manos del sector privado. Con la Nacionalización es el Estado que decide su producción, decide su distribución y decide el uso del excedente.

Otro aspecto importante es que el Estado boliviano tiene el control de la cadena de los hidrocarburos. Hoy en día, a pesar de la presencia de la empresa privada en actividades de exploración y explotación a través de la suscripción de contratos que se da el 26 de octubre del 2006, el Estado boliviano controla la producción. Hoy, ninguna empresa toma decisiones al margen de YPFB. Las empresas presentan en septiembre de cada año lo que hemos denominado el Plan de Trabajo y Presupuesto Anual y hasta diciembre, YPFB lo aprueba. Hay todo un proceso en el intermedio y a partir del primero de enero de cada año empieza y se ejecuta ese Plan de Trabajo y Presupuesto aprobado, discutido y definido por YPFB.

Otro aspecto importante es que YPFB es define exclusivamente precios. Asimismo, el Estado boliviano es propietario de los hidrocarburos. Ya no hay esa falsa dicotomía que se daba en el período de la privatización, cuando se decía que el estado boliviano era propietario en el subsuelo y la empresa privada era propietaria de los hidrocarburos ya en la superficie. Ahora el Estado boliviano es propietario en el subsuelo y en la superficie, por lo tanto, controla producción, comercialización, transporte y controla todo el proceso para que llegue al beneficiario final que puede ser el mercado interno o mercado de exportación.

Asimismo, el Estado boliviano, a través de YPFB, es el único que negocia contratos de comercialización y por supuesto también de exploración y de producción. Antes, cada empresa tenía un contrato de comercialización; una empresa X podía vender, como hemos encontrado en momentos que llegamos al gobierno. Muchas empresas tenían contratos de co-

mercialización con otras empresas con la Argentina, con Brasil; entonces esas cosas se rompieron totalmente.

Por otro lado, como el Estado es el único que controla la producción y la comercialización. Debemos recordar que el Presidente Evo Morales cuestionó la forma del tratamiento del contrato de venta de gas al Brasil: un poder calorífico de 1.024 millones de BTU implica el destino al Brasil de un gas rico de una magnitud importante. No tenemos una planta de separación, todavía está yendo al Brasil algo así con un poder calorífico de 1.058. Sobre la diferencia de 1.058 a 1.024 se llegó a un acuerdo entre el gobierno de Bolivia y Brasil, y reconocen y nos pagan \$us 100 millones promedio año, hasta que tengamos la planta de separación.

En esos términos el país ha dado saltos importantes en términos cualitativos de la Nacionalización. Ahora claro, la Nacionalización de los Hidrocarburos también ha tenido implicaciones en otros aspectos. No solamente se tuvo que definir una nueva norma, nuevas reglas del juego, sino que se tuvo que lidiar con las empresas porque las empresas tuvieron una actitud de parálisis los primeros años hasta que terminemos con todo el proceso de Nacionalización y asimismo de recuperación de las empresas que fueron capitalizadas o privatizadas.

Entre 2006 y 2008 prácticamente hemos estado todos dedicados a este proceso y fue el 2009, particularmente el 2010 para ser precisos, que rompe la inercia o el estancamiento en el sector y ahora podemos decir que hemos inaugurado un nuevo ciclo en el sector de hidrocarburos

y esperemos que eso tenga permanencia por un largo plazo.

Por otro lado, también tenemos resultados en términos de incremento de producción de gas natural, de condensado, de gasolina natural. Lo que sí tenemos que reconocer, y reconocer con toda sinceridad y transparencia, es que los pocos campos que producen petróleo crudo están en declinación. Son campos descubiertos hace muchísimos años atrás y, bueno, ahora en YFPB estamos implementando un Plan agresivo de Exploración para la búsqueda de nuevas reservas tanto de petróleo crudo como de gas natural. Bolivia es un país que tiene mucha potencialidad gasífera, también estimamos que tenga potencialidad petrolera en el norte del país y en Cochabamba y Santa Cruz.

En síntesis, quiero remarcar que la Nacionalización es una decisión política y como decisión política, la mejor decisión que tomó el país es haber nacionalizado sus hidrocarburos. Creo que está a todas luces dicho que hoy en día conforme aumenta la producción, conforme se incrementan los precios, la renta petrolera que beneficia al Estado Boliviano tiende a aumentar. Por ejemplo, el 2010 hemos obtenido una renta petrolera de \$us 1.688 millones, al margen de otros beneficios que genera toda la estructura vigente de impuestos y patentes.

Si no hubiese habido todo ese proceso anterior, estoy seguro que hubiésemos estado percibiendo el 18% de la renta petrolera con menos de 297 millones de dólares como se evidencia en 1997. Entonces, esos son los pasos importantes que

se dieron en estos últimos años para beneficio de todo el pueblo boliviano.

P. Los críticos a la medida sostienen que no ha dado los resultados que se esperaba ¿Existen algunas posibilidades de margen de ajustes al modelo de la Nacionalización, quizá más flexibilidad hacia el sector privado? ¿Qué otro tipo de medidas se pueden aplicar para alcanzar mejores resultados que los obtenidos hasta ahora?

Bueno, toda hechura humana no es perfecta, también los humanos tenemos la capacidad de mejorar lo que hacemos. Una Nacionalización no se puede medir, no se puede ver resultados inmediatos y no se puede decir "esto es lo óptimo que hemos encontrado", porque son pocos años, son cinco años de la Nacionalización.

Estoy seguro que el 2014, el 2015 casi estemos duplicando la renta petrolera. Cuando estemos produciendo 72 MMmcd, tengamos funcionando las dos plantas de separación, cuando empecemos la industrialización, estoy seguro que toda la percepción de la Nacionalización va a ser diferente. Lamentablemente en el sector de hidrocarburos los resultados no son inmediatos, requieren maduración.

No conozco un proceso de Nacionalización a nivel mundial que signifique se nacionalice y al día siguiente o al año siguiente los resultados sean espectaculares. Una Nacionalización es la construcción de un nuevo escenario, la construcción de un nuevo sector, es el caso concreto de YFPB, que prácticamente fue reconstruida para ser la empresa la más importante del sector.

Como no es una hechura perfecta, yo estoy convencido que debemos mejorar la nacionalización, todo lo que hasta el momento no hemos avanzado. La asignatura pendiente es la exploración. Tenemos que tener una actitud proactiva para que la exploración en los próximos años tenga resultados favorables.

Por otro lado, también tenemos que continuar mejorando a nuestra empresa estatal. Hemos dado pasos importantes. Hace poco, el gobierno emitió un decreto supremo para que 200 profesionales técnicos tengan ingresos por encima del Presidente, ese es un primer paso.

Tenemos que lograr que todos los trabajadores de YFPB tengan niveles de ingreso acorde a las exigencias del sector y todo eso tiene que redundar en que la empresa debe ser productiva, debe ser eficiente, debe siempre obtener resultados favorables.

La Nacionalización es un proceso. ¿Cuándo termina la Nacionalización? Es muy difícil también señalar. La Nacionalización es un proceso permanente porque tenemos que continuar consolidando la Nacionalización en algunos aspectos, en otros mejorando, en otros ajustando, en otros incorporando nuevos elementos.

La Nacionalización no es un hecho puntual que creo que esa es la falsa imagen, la falsa idea que se tiene en algunos analistas. La Nacionalización es un proceso, es una decisión política que en el tiempo tiene que ser perdurable y para que ocurra esto hay que consolidar, hay que mejorar, hay que ajustar e incorporar nuevos elementos.



El presidente del Estado Plurinacional de Bolivia, Evo Morales Ayma declaró a la población de Camiri, Santa Cruz como a la primera ciudad con la mayor cobertura de redes de gas.

P. ¿Se habrá cumplido un ciclo con la vigencia del DS 28701, serán pertinentes medidas complementarias en la perspectiva del desarrollo de la industria petrolera en Bolivia?

Yo creo que vamos a entrar a una nueva fase que va ser la elaboración de la Ley de Hidrocarburos. Esta ley además tiene que incorporar lo que se ha hecho hasta el momento, los decretos supremos, las normas. Tenemos que continuar incorporando algunos aspectos para consolidar la Nacionalización, hacer ajustes, incorporar algunos otros elementos. Por ejemplo, para que mejore óptimamente el sector, requerimos una Agencia Nacional de Hidrocarburos –que así está diseñado en la Nacionalización– que prácticamente asuma nuevas funciones. Que la Agencia Nacional de Hidrocarburos haga el seguimiento, el control, la fiscalización de todo el sector de hidrocarburos de tal manera que YPFB y la Empresa Boliviana de Industrialización de Hidrocarburos (EBIH) estemos fiscalizados, que alguien nos haga un seguimiento para obtener los resultados apropiados.

Otro elemento importante es la industrialización. La Nacionalización sin industrialización deja de ser tal y ahí sí tenemos que reconocer en industrialización nos falta no solamente recorrer un camino largo, sino imprimir la velocidad para que los resultados de la industrialización sean los mejores. Esta es una tarea que ahora está a cargo de la

Empresa Boliviana de Industrialización de los Hidrocarburos (EBIH).

Por otro lado, la Nacionalización, siendo un proceso, tiene que tener también metas y objetivos finales. Si en este momento el objetivo es controlar el excedente económico, que los mismos lleguen en términos de distribución a gobernaciones, alcaldías, universidades, TGN- Esos recursos de la Nacionalización tienen que ser muy bien usados por los gobiernos nacionales y subnacionales.

La Nacionalización va a cerrar un círculo virtuoso en la medida en que los recursos de la renta petrolera vayan a un objetivo principal: reduzcan y en el mejor de los casos eliminen la pobreza. Solamente en ese caso podemos decir la Nacionalización es exitosa y eso no es de un año a otro año, es un proceso. Requerimos también una participación activa, comprometida por parte de gobernadores, alcaldes, autoridades universitarias, de tal manera que estos recursos tengan el mejor de los usos.

P. ¿Qué necesita YPFB para operar en esta perspectiva progresista del desarrollo de la industria petrolera y cuáles son sus limitaciones?

YPFB tiene sus luces y tiene sus sombras. En tan poco tiempo YPFB se ha convertido en un referente nacional. Como muchos señalan es la primera empresa del país pero no es suficiente, también tenemos nuestras sombras que tenemos que convertirlas en luces.

Y para tal efecto, estamos en un proceso de calificación del personal, de capacitación del personal de una envergadura en función de los requerimientos que tenemos en YPFB. Queremos tener profesionales que estén a la altura de los retos de nuestro Plan de Exploración, a la altura de los retos de nuestro Plan de Explotación y de Producción permanente y así sucesivamente. Ser los planificadores del sector hidrocarburos en la parte operativa ya que una parte política su atribución es el Ministerio de Hidrocarburos.

Entonces nos falta también recorrer un camino todavía en YPFB. Estamos yo creo que no es ninguna justificación pero yo creo que en un tiempo más YPFB tiene que imprimir también una velocidad diferente al sector de hidrocarburos en términos de una mayor participación en las actividades claves: exploración y producción. En todas las otras actividades tenemos participación. Ahora, a través de Chaco y Andina, estamos en producción y exploración pero como YPFB debemos de participar, para tal efecto estamos comprando tres equipos de perforación. Esos tres equipos queremos que lo utilice básicamente YPFB Corporación, de tal manera que con tres equipos de exploración vamos a tener una autonomía para poder trabajar y lograr fines y objetivos de exploración y producción.

P. El desarrollo de la industria petro-

lera es impulsado ahora por el Estado ¿Cuál es el reto para las empresas subsidiarias?

El reto fundamental ahora es gerencia, tener una buena gerencia a todo nivel empezando del Presidente de YPFB y acompañado por todos los trabajadores de YPFB porque el gerenciamiento, la gestión, la administración no sólo está en una persona, está en todas las personas que componen la empresa. Y, segundo elemento, resultados.

Para mi gusto, gestión, administración y resultados, ese es el reto y lo que debe estar permanentemente. Si una empresa estatal no produce resultados, pues debe ser fuertemente cuestionada.

P. ¿El desafío para las compañías privadas que operan en Bolivia?

Compañías privadas de igual manera. La razón de ser de su presencia en Bolivia es obtener resultados, es cumplir los compromisos que tiene con YPFB en el marco de los contratos de servicios que sustentan. No cumplen los compromisos asumidos, están demás...

Puede ser muy duro pero ese es el reto: gestión, administración, gerenciamiento y sobre todo resultados.

P. ¿Van a haber nuevos contratos?

Sí, bastantes contratos de exploración, estamos trabajando y este año vamos a trabajar intensamente en la suscripción de nuevos contratos de exploración para incrementar las reservas nacionales.



ADENDA AL CONTRATO CON ARGENTINA REACTIVÓ LAS INVERSIONES EN BOLIVIA



El Presidente del Estado Plurinacional de Bolivia, Evo Morales y la Presidenta de la República Argentina Cristina Fernández avalaron la vigencia de la adenda al contrato de compra venta de gas natural que reactivó toda la industria petrolera.

Sin duda, el hecho más importante de la industria petrolera en 2010 fue la firma de la adenda al contrato de compra venta de gas natural suscrito entre YPF y ENARSA, el 26 de marzo, instrumento que generó certidumbre en el sector energético y destrabó las inversiones de las empresas petroleras que operan en Bolivia.

El presidente de YPFB Corporación, Carlos Villegas reconoció que en los últimos años se registró un estancamiento de las inversiones; sin embargo, señaló que esa situación ha sido superada: "La fórmula central ha sido la adenda porque con ella, hemos logrado darnos recíprocas garantías entre YPF y Enarsa. Estas recíprocas garantías consisten en que Argentina paga y garantiza la entrega de producción y para que nos paguen, ellos ponen una boleta de garantía en el Banco Central de la Argentina, eso ha dado total certeza a los empresarios y a las petroleras"; sostuvo.

El cumplimiento de la adenda que fue refrendada por los presidentes de Bolivia, Evo Morales y de Argentina, Cristina Fernández, implica para Bolivia un ingreso estimado, en punto de fiscalización, de

entre 18.000 a 23.000 millones de dólares en el periodo que comprende los años 2010 a 2026.

De esta suma, en el mismo periodo, se calcula que el Estado boliviano recaudará entre 9.000 a 11.000 mil millones de dólares por concepto de Regalías, Participaciones e Impuesto Directo a los Hidrocarburos. La diferencia en relación al ingreso bruto permitirá cubrir los costos de producción, transporte y otras facilidades del desarrollo de campos, así como las utilidades de YPF y las empresas titulares de los contratos de operación.

La adenda suscrita por Carlos Villegas, presidente de YPF y Exequiel Espinosa, gerente de ENARSA introdujo un sistema de garantías recíprocas para el desarrollo del mercado energético binacional. A partir de este hito en el sector de energía se estabilizó el contrato de exportación a la Argentina con la exportación de un volumen regular de 5 Millones de Metros Cúbicos por Día que se incrementará paulatinamente en función del anexo "D" de ese documento.

Asimismo, este instrumento priorizó la construcción y funcionamiento del

gasoducto de integración Juana Azurduy de Padilla (GIJA) que permitirá la entrega de hasta 27.7 MMmcd al mercado argentino. En Bolivia, este ducto cuenta con una extensión de 13 kilómetros y un diámetro de 32 pulgadas, unirá el punto de interconexión del Gasoducto Yabog (Campo Grande) y Madrejones en la frontera con Argentina.

YPFB Transportes, subsidiaria de la estatal petrolera, inició el proceso de construcción de esta importante obra y adquirió los insumos necesarios para la ejecución del proyecto que estará a cargo del consorcio Kaiser-Petrosur. La inversión estimada para la primera fase de este proyecto es de 32.3 millones de dólares. La segunda fase contempla el montaje de una estación de compresión en 2012. La inversión final es de 88 millones de dólares. El ducto, en su primera fase, será inaugurado en mayo de este año.

ENARSA, por su parte, facilita la construcción del tramo de este ducto binacional que tendrá una extensión de 37 Km, partirá desde Refinor en territorio argentino y unirá el punto de interconexión en Campo Durán. En el lado argentino se invertirá 55 millones de dólares.

El GIJA se unirá al Gasoducto al Noreste Argentino, obra de gran envergadura que está en proceso de construcción en el vecino país que también realiza otras adecuaciones a la infraestructura de transporte para recibir mayores volúmenes de gas boliviano.

YPFB como ENARSA reafirmaron en 2010 el compromiso de entrega y recepción de mayores volúmenes de gas natural, consolidando de este modo, el contrato firmado el 19 de octubre de 2006. La estatal argentina ratificó su compromiso de priorizar los pagos a Bolivia a través de un fondo oficial de fideicomiso y extendió una carta "stand by" que será renovada cada año durante el próximo quinquenio. Al finalizar este periodo, se evaluará si prosigue el mismo procedimiento o se implementa otro.

A este efecto, las empresas estatales de Bolivia y la Argentina comprometieron el cumplimiento de los volúmenes de compra venta de gas natural establecidos en el contrato, además de la ejecución de las inversiones necesarias para el desarrollo de los campos productores de gas natural en Bolivia y el desarrollo del mercado energético en la Argentina.



YPFB, brazo operativo de la nacionalización de los hidrocarburos



Corporación
La fuerza que transforma Bolivia