



**EMTAGAS**

EMPRESA TARIJEÑA DEL GAS  
TARIJA - BOLIVIA

# **AUDIENCIA PUBLICA GESTION 2011**

**MARZO - 2011**  
**TARIJA - BOLIVIA**

# INTRODUCCIÓN

EMTAGAS fue creada como una empresa Pública de Servicios y de carácter social por lo tanto es una Empresa sin fines de lucro

## MISIÓN INSTITUCIONAL

*“Ser una Empresa eficiente, eficaz, moderna y transparente. Líder en el desarrollo del sector energético, a través de la integración del Departamento de Tarja mediante el uso y consumo del Gas Natural brindando un servicio continuo y de calidad a las familias, con el compromiso y esfuerzo de sus recursos humanos”.*

## VISIÓN INSTITUCIONAL

*“Ser una empresa eficaz, eficiente y transparente en la conexión, distribución y comercialización de Gas Natural en los sectores: Industrial, Comercial, Doméstico y GNV a nivel Departamental. Contando con tecnología de punta, personal altamente calificado, orientando sus esfuerzos hacia una mejora continua para lograr el liderazgo en cuanto a la satisfacción”.*

## ANÁLISIS DEL CONTEXTO

### ❖ Fortalezas

- Monopolio natural del mercado del gas.
- Conocimiento amplio del personal en relación a sus funciones.

### ❖ Debilidades

- Falta de medios necesarios para el cumplimiento de funciones por parte del personal.
- Tarifa de la Categoría Industrial más baja en el mercado en relación a otros Departamentos
- Burocracia
- Poca coordinación entre direcciones.
- Falta de control y registro de todos los usuarios.

### ❖ Oportunidades

- Existe un mercado insatisfecho por lo cual se puede generar la expansión de nuevos mercados dentro del departamento
- El gas natural es considerada la energía más limpia, económica y segura que existe en el mercado.
- Nuevas inversiones por parte de la Gobernación del departamento de Tarija

### ❖ Amenazas

- Incertidumbre, política, legal, económica y social del país pueden influenciar en la estabilidad de Empresa.
- Dependencia de recursos externos para elaborar proyectos.

## VALORES

- **Trasparencia.**– Desarrollar los actos de forma que los mismos sean de conocimiento público, brindando información clara y consistente en el momento oportuno a quien la requiera en el marco de valores, principios y normas
- **Equidad.**– La predisposición de la persona a dar igualdad de oportunidades, y reconocer el mérito y el derecho de cada cual al momento de tomar las decisiones que les afectan.
- **Honradez.**– La voluntad de la persona de guiar sus actos en base a principios y valores, respetando el bien ajeno y garantizando el mejor beneficio para la sociedad tarijeña.
- **Responsabilidad.**– Desarrollar las funciones asignadas en el marco de los compromisos asumidos en cuanto a calidad y tiempo, con la predisposición de responder por las consecuencias de las decisiones tomadas, enmarcando las mismas en las normas vigentes, valores y principios.

## PLAN ESTRATÉGICO

### @ Corto Plazo

Proyectos de Masificación de Gas Natural en el Departamento de Tarija

Proyecto de Construcción y Ampliación de Red Secundaria en el Departamento de Tarija

Programa de Mantenimiento y Reparación de todo el sistema de distribución de gas en el Departamento de Tarija

Fortalecimiento Institucional de la Empresa Tarijeña del Gas (Regionales)

### @ Mediano Plazo

Cambio de Matriz Energética de Gas Natural (Sobre demanda Gas natural de la población)

### @ Largo Plazo

Incrementar la Inversión Pública en el Sector Energético de Gas Natural en sus tres Categorías y generar Autosostenibilidad

## OBJETIVO GENERAL

Llegar a todos los habitantes del Departamento de Tarija con gas natural a través de la ampliación del sistema de redes secundarias e instalaciones domiciliarias con el fin de mejorar la calidad de vida de todos los tarijeños, siendo sostenibles en el tiempo y suficientes para cubrir la demanda de todos los usuarios del Departamento de Tarija en sus diferentes categorías: Doméstico, Comercial, Industrial y GNV.

## OBJETIVO ESPECÍFICOS

Contar con redes de distribución de gas natural en todas las ciudades del Departamento de Tarija (Cercado, La Victoria, San Lorenzo, El Puente, El Valle, Entre Ríos, Bermejo, Yacuiba, Carapari, Palos Blancos, Villamontes y zonas aledañas), para lograr una amplia cobertura en el ingreso de usuarios al sistema de redes de distribución.

Distribuir y Comercializar Gas Natural Domiciliario a todas las familias del Departamento de Tarija, brindando seguridad y cobertura en el servicio de distribución de gas natural en todas sus categorías con eficiencia, transparencia y productividad, conservando el medio ambiente, enfocado a la satisfacción de los usuarios.

Obtener un mapa Geo Referencial elaborado de acuerdo a nuestras necesidades de distribución de calles, avenidas, manzanos, zonas y distritos; con la finalidad de lograr un control personalizado al cliente.

## MANDATO LEGAL

La Empresa Tarijeña del Gas Fue Creada Según Decreto

22048

*“Se reconoce a EMTAGAS la calidad de empresa Pública de Servicios descentralizada, con personalidad jurídica propia, autonomía de gestión económico – financiera, administrativa y técnica, con patrimonio propio, duración indefinida y jurisdicción en el Departamento de Tarija”.*

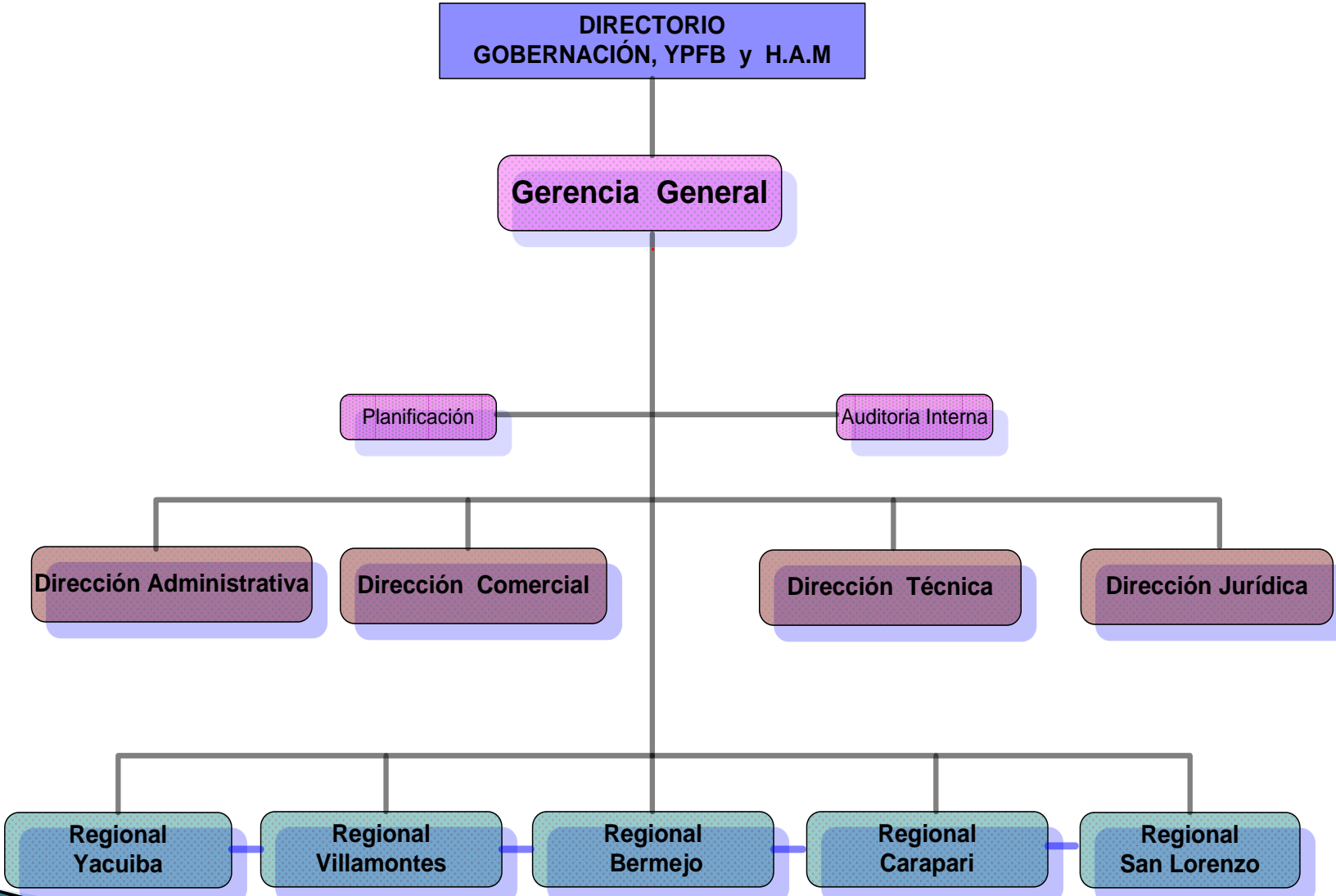
*La Empresa Tarijeña del Gas (EMTAGAS), es una Sociedad conformada por entidades estatales, en la cual participa la Gobernación del Departamento de Tarija, Yacimientos Petrolíferos Fiscales Bolivianos, la Honorable Alcaldía Municipal de la Provincia Cercado.*

## MANUAL DE FUNCIONES

### Gerente General

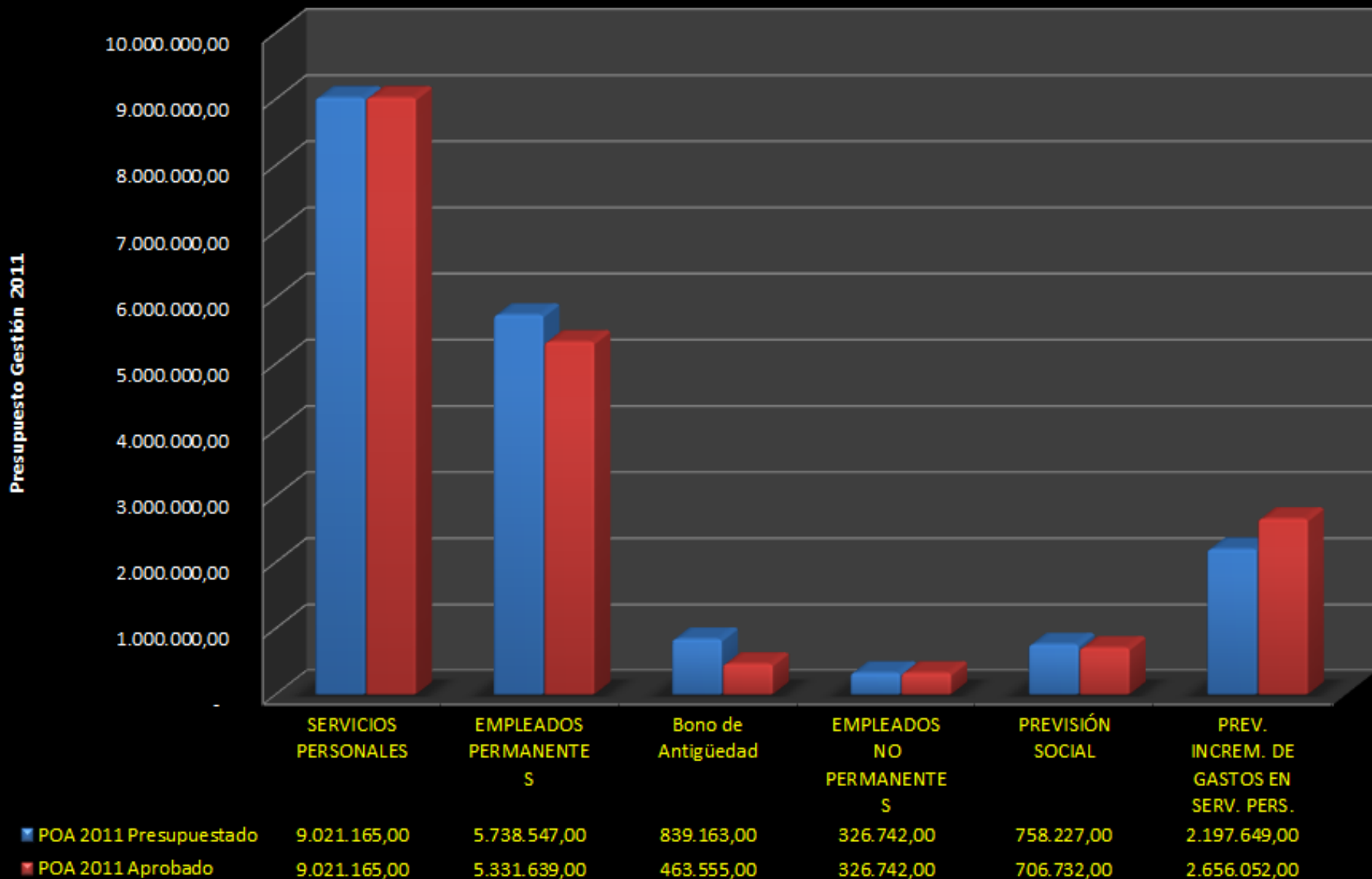
- Representar legalmente a EMTAGAS de acuerdo a las facultades otorgadas por el Directorio.
- Presentar a consideración del Directorio: El Plan Estratégico, Plan Quinquenal, Programa Operativo Anual y Presupuesto de Inversiones y Funcionamiento a nivel Desagregado y Consolidado de EMTAGAS.
- Administrar los recursos humanos, financieros y materiales de la empresa de acuerdo a las Normas Básicas de Administración Gubernamental en vigencia (Ley N° 1178) y los propios Reglamentos normativos Internos de EMTAGAS.

# EMTAGAS



DESCRIPCION DE LOS <b>SERVICIOS (2)</b>	UNIDAD DE MEDIDA (3)	TOTAL	CANTIDAD REQUERIDA									FECHA (5) REQUERIDA	PARTIDA PPTO. (6)	COSTOS Bs. (7)		PRESUPUESTO APROBADO	
			DIR. TEC.	DIR. COM	DIR.A DM.	DIR.JU R.	U.PLA N.	U.AUD .	REG.B JO.	REG.V MT.	REG.Y BA			11,00	TOTAL		
<b>SERVICIOS PERSONALES</b>													10000		<b>Bs 9.021.165,00</b>	<b>Bs 9.021.165,00</b>	
<b>EMPLEADOS PERMANENTES</b>													11000		<b>Bs 5.738.547,00</b>	<b>Bs 5.331.639,00</b>	
Bono de Antigüedad	Costo Anual	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	11200		<b>Bs 839.163,00</b>	<b>Bs 463.555,00</b>	
Otras Instituciones	Costo Anual	839163											Enero - Diciembre	11220	1,00	Bs 839.163,00	Bs 463.555,00
Bonificaciones	Costo Anual	210116											-	11300		<b>Bs 643.760,00</b>	<b>Bs 210.116,00</b>
Bono de Frontera	Costo Anual	210116											Enero - Diciembre	11310	1,00	Bs 210.116,00	Bs 210.116,00
Aguinaldos	Costo Anual	433644											Enero - Diciembre	11400	1,00	Bs 433.644,00	Bs 402.344,00
Primas y Bono de Producción	Costo Anual	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	11500	1,00	<b>Bs 101.172,00</b>	<b>Bs 46.402,00</b>
Primas	Costo Anual	46402											-	11510	1,00	Bs 46.402,00	Bs 46.402,00
Asignaciones Familiares	Costo Anual	54770											Enero - Diciembre	11600	1,00	Bs 54.770,00	Bs 54.770,00
Sueldos	Costo Anual	4054452											Enero - Diciembre	11700	1,00	<b>Bs 4.054.452,00</b>	<b>Bs 4.054.452,00</b>
Otros Servicios No Personales	Costo Anual	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	11900		<b>Bs 100.000,00</b>	<b>Bs 100.000,00</b>
Horas Extraordinarias	Costo Anual	50000											Enero - Diciembre	11910	1,00	Bs 50.000,00	Bs 50.000,00
Suplencias	Costo Anual	50000											Enero - Diciembre	11940	1,00	Bs 50.000,00	Bs 50.000,00
<b>EMPLEADOS NO PERMANENTES</b>													12000		<b>Bs 326.742,00</b>	<b>Bs 326.742,00</b>	
Personal Eventual	Costo Anual	27228,5											Enero - Diciembre	12100	1,00	Bs 326.742,00	Bs 326.742,00
<b>PREVISIÓN SOCIAL</b>													13000		<b>Bs 758.227,00</b>	<b>Bs 706.732,00</b>	
Aporte Patronal Seguro Social	Costo Anual	0											-	13100	1,00	<b>Bs 758.227,00</b>	<b>Bs 706.732,00</b>
Régimen de Corto Plazo (Salud 10%)	Costo Anual	553047											Enero - Diciembre	13110	1,00	Bs 553.047,00	Bs 515.487,00
Régimen de Corto Plazo (Salud 1.71%)	Costo Anual	94571											Enero - Diciembre	13120	1,00	Bs 94.571,00	Bs 88.148,00
Aporte Patronal para Vivienda	Costo Anual	110609											Enero - Diciembre	13200	1,00	Bs 110.609,00	Bs 103.097,00
<b>PREV. INCREM. DE GASTOS EN SERV. PERS.</b>													15000		<b>Bs 2.197.649,00</b>	<b>Bs 2.656.052,00</b>	
Incremento Salarial	Costo Anual	0											-	15100	1,00	Bs 0,00	Bs 0,00
Creacion de Items	Costo Anual	1166597											Todo el Año	15300	1,00	Bs 1.166.597,00	Bs 1.166.597,00
Otras Previsiones	Costo Anual	1031052											-	15400	1,00	Bs 1.031.052,00	Bs 1.489.455,00

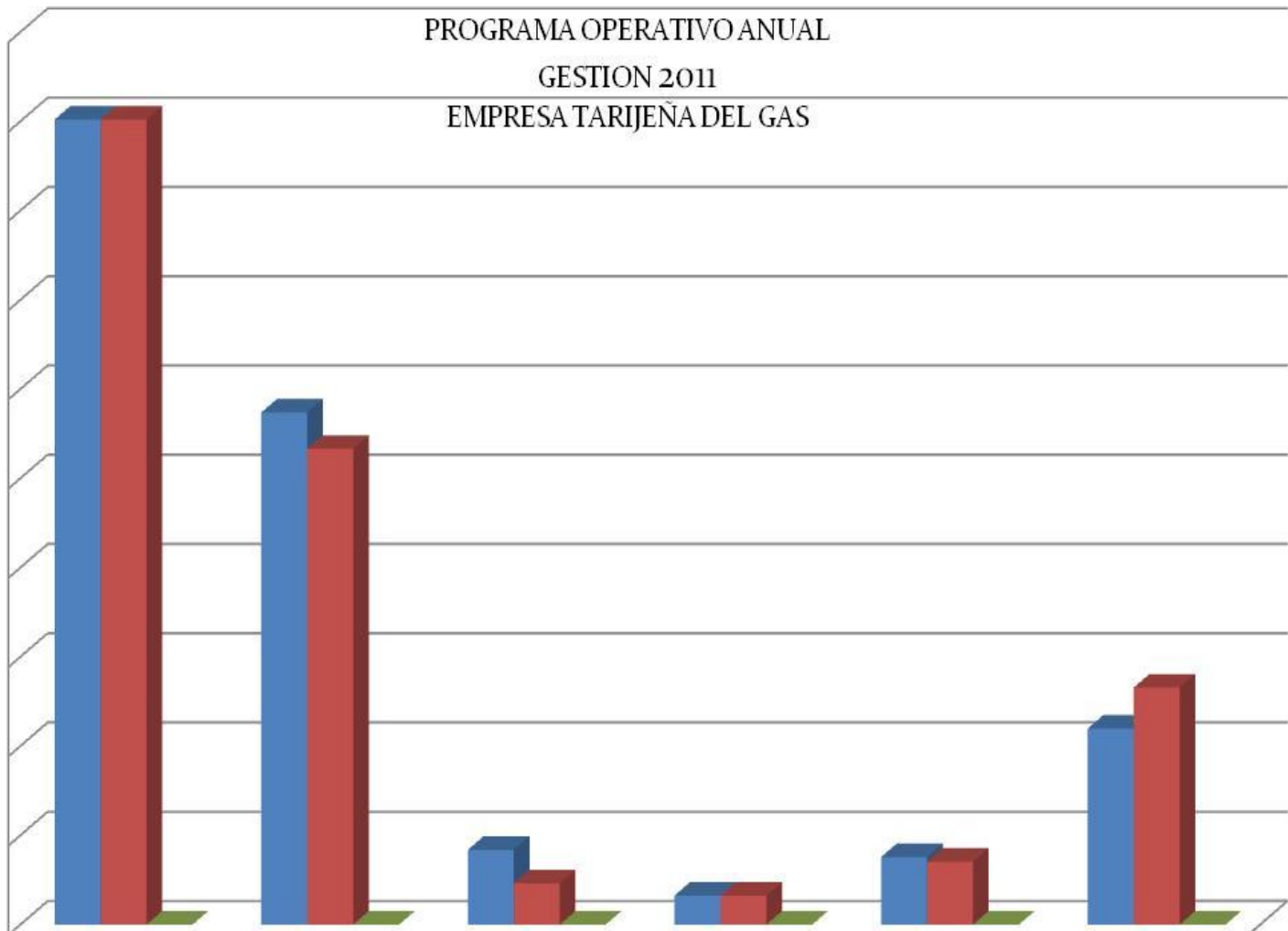
# PROGRAMA OPERATIVO ANUAL EMPRESA TARIJEÑA DEL GAS (Gestión 2011)



**PROGRAMA OPERATIVO ANUAL  
GESTION 2011  
EMPRESA TARIJEÑA DEL GAS**

Presupuesto 2011

10.000.000,00  
9.000.000,00  
8.000.000,00  
7.000.000,00  
6.000.000,00  
5.000.000,00  
4.000.000,00  
3.000.000,00  
2.000.000,00  
1.000.000,00



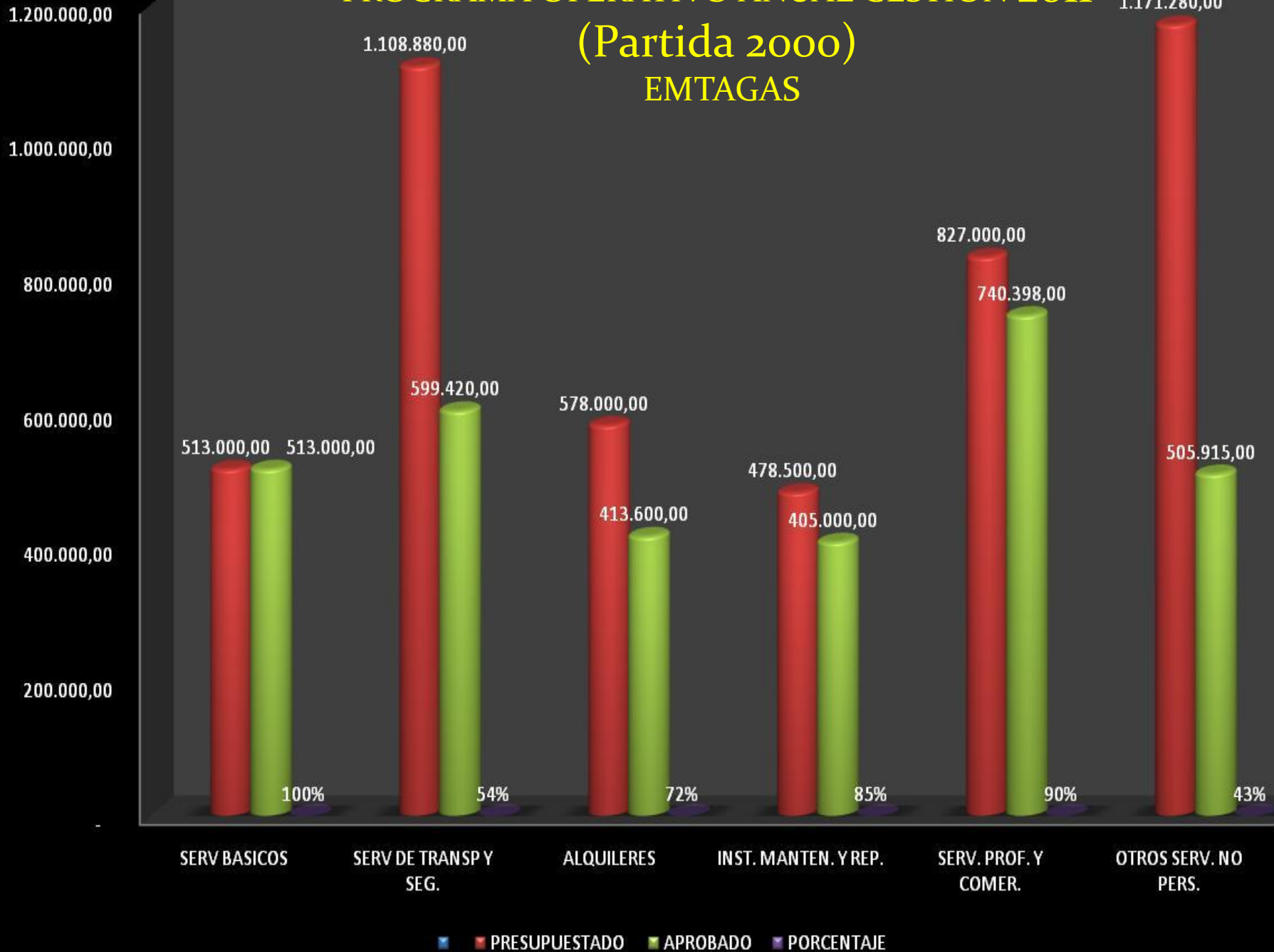
	SERVICIOS PERSONALES	EMPLEADOS PERMANENTES	Bono de Antigüedad	EMPLEADOS NO PERMANENTES	PREVISIÓN SOCIAL	PREV. INCREM. DE GASTOS EN SERV. PERS.
■ POA 2011 Presupuestado	9.021.165,00	5.738.547,00	839.163,00	326.742,00	758.227,00	2.197.649,00
■ POA 2011 Aprobado	9.021.165,00	5.331.639,00	463.555,00	326.742,00	706.732,00	2.656.052,00
■ Porcentaje %	100%	93%	55%	100%	93%	121%

# ANALISIS DEL PROGRAMA OPERATIVO ANAUL

## Partida 2000

N°	DESCRIPCIÓN	PARTIDA	PRESUPUESTADO	APROBADO
<b>2</b>	<b>SERVICIOS NO PERS.</b>	<b>20000</b>	<b>Bs 4.676.660,00</b>	<b>Bs 3.177.333,00</b>
2.1	SERV BASICOS	21000	Bs 513.000,00	Bs 513.000,00
	Comunicaciones	21100	Bs 17.000,00	Bs 17.000,00
2.2	SERV DE TRANSP Y SEG.	22000	Bs 1.108.880,00	Bs 599.420,00
2.3	ALQUILERES	23000	Bs 578.000,00	Bs 413.600,00
	Alquiler de Oficinas	23100	Bs 498.000,00	Bs 348.600,00
2.4	INST. MANTEN. Y REP.	24000	Bs 478.500,00	Bs 405.000,00
2.5	SERV. PROF. Y COMER.	25000	Bs 827.000,00	Bs 740.398,00
	Servicios de Imprenta y Fotografía	25600	Bs 80.000,00	Bs 43.830,00
2.6	OTROS SERV. NO PERS.	26000	Bs 1.171.280,00	Bs 505.915,00

# PROGRAMA OPERATIVO ANUAL GESTION 2011 (Partida 2000) EMTAGAS



# EMPRESA TARIJEÑA DEL GAS

## PROGRAMA ANUAL 2011



	SERV BASICOS	SERV DE TRANSP Y SEG.	ALQUILERES	INST. MANTEN. Y REP.	SERV. PROF. Y COMER.	OTROS SERV. NO PERS.
<b>PRESUPUESTADO</b>	513.000,00	1.108.880,00	578.000,00	478.500,00	827.000,00	1.171.280,00
<b>APROBADO</b>	513.000,00	599.420,00	413.600,00	405.000,00	740.398,00	505.915,00
<b>PORCENTAJE</b>	100%	54%	72%	85%	90%	43%

# ANALISIS DEL PROGRAMA OPERATIVO ANAUL

## Partida 30000

Nº	DESCRIPCIÓN	PRESUPUESTADO	APROBADO	PORCENTAJE
<b>3.0</b>	<b>MATERIALES Y SUMINISTROS</b>	<b>25.106.089,00</b>	<b>24.678.121,00</b>	<b>98%</b>
3.1	ALIM. Y PROD. AGROF.	840.000,00	840.000,00	100%
3.2	PROD. PAPEL, CARTON.	277.304,00	263.404,00	95%
3.3	TEXTILES Y VEST.	325.000,00	221.000,00	68%
3.4	COMB. PROD. QUÍM., FARM.	23.213.785,00	23.079.742,00	99%
3.5	PROD. VARIOS	450.000,00	273.975,00	61%

PROGRAMA OPERATIVO ANUAL  
GESTION 2011 (Partida 3000)  
EMPRESA TARIJEÑA DEL GAS

25.000.000,00  
20.000.000,00  
15.000.000,00  
10.000.000,00  
5.000.000,00



■ POA 2011 Presupuestado ■ POA 2011 Aprobado ■ PORCENTAJE

**PROGRAMA OPERATIVO ANUAL  
GESTION 2011  
EMPRESA TARIJEÑA DEL GAS**

30.000.000,00  
25.000.000,00  
20.000.000,00  
15.000.000,00  
10.000.000,00  
5.000.000,00



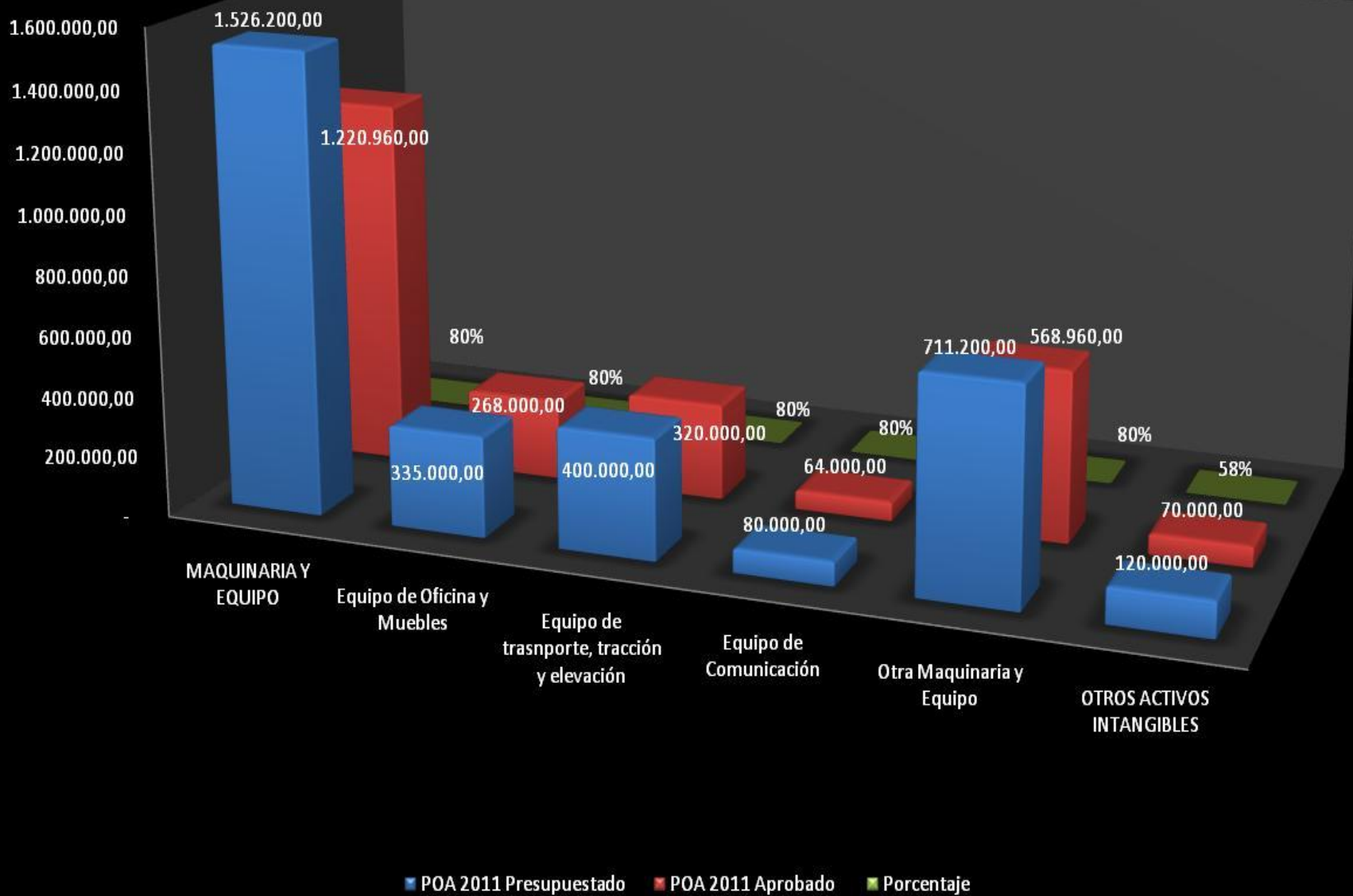
	MATERIALES Y SUMINISTROS	ALIM. Y PROD. AGROF.	PROD. PAPEL, CARTON.	TEXTILES Y VEST.	COMB. PROD. QUÍM., FARM.	PROD. VARIOS
—■— PRESUPUESTADO	25.106.089,00	840.000,00	277.304,00	325.000,00	23.213.785,00	450.000,00
—▲— APROBADO	24.678.121,00	840.000,00	263.404,00	221.000,00	23.079.742,00	273.975,00
—x— PORCENTAJE	98%	100%	95%	68%	99%	61%

# ANALISIS DEL PROGRAMA OPERATIVO ANAUL

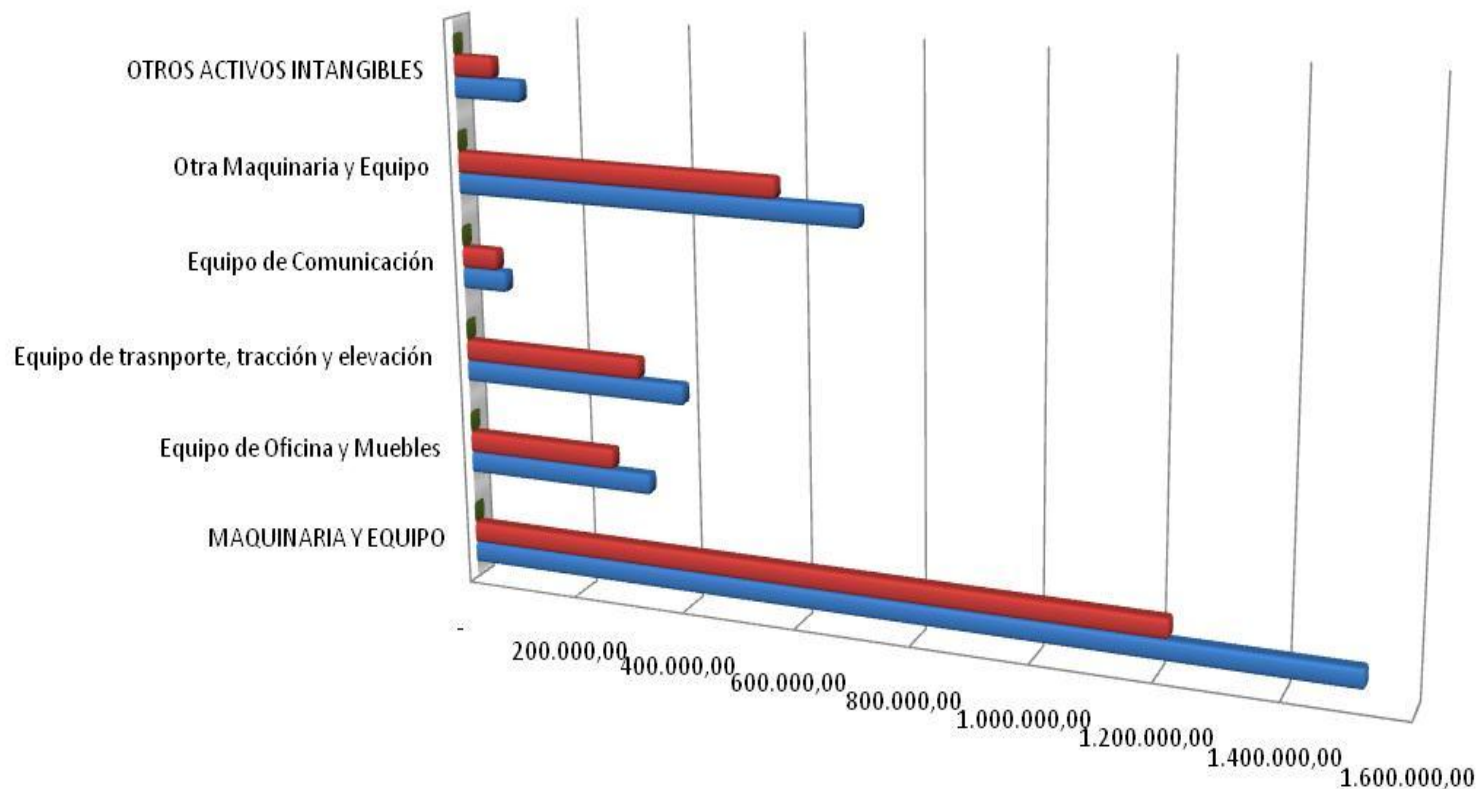
## Partida 40000

<b>CODIGO</b>	<b>DESCRIPCION</b>	<b>POA 2011 Presupuestado</b>	<b>POA 2011 Aprobado</b>	<b>Porcentaje</b>
4	<b>ACTIVOS REALES</b>	<b>1.646.200,00</b>	<b>1.290.960,00</b>	
4.1	CONSTRUCCIONES	-	-	
4.2	<b>MAQUINARIA Y EQUIPO</b>	<b>1.526.200,00</b>	<b>1.220.960,00</b>	<b>80%</b>
	Equipo de Oficina y Muebles	335.000,00	268.000,00	80%
	Equipo de transporte, tracción y elevación	400.000,00	320.000,00	80%
	Equipo de Comunicación	80.000,00	64.000,00	80%
	Otra Maquinaria y Equipo	711.200,00	568.960,00	80%
4.3	<b>OTROS ACTIVOS INTANGIBLES</b>	<b>120.000,00</b>	<b>70.000,00</b>	<b>58%</b>

PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2001  
 EMPRESA TARIJEÑA DEL GAS  
 (Partida 40000)

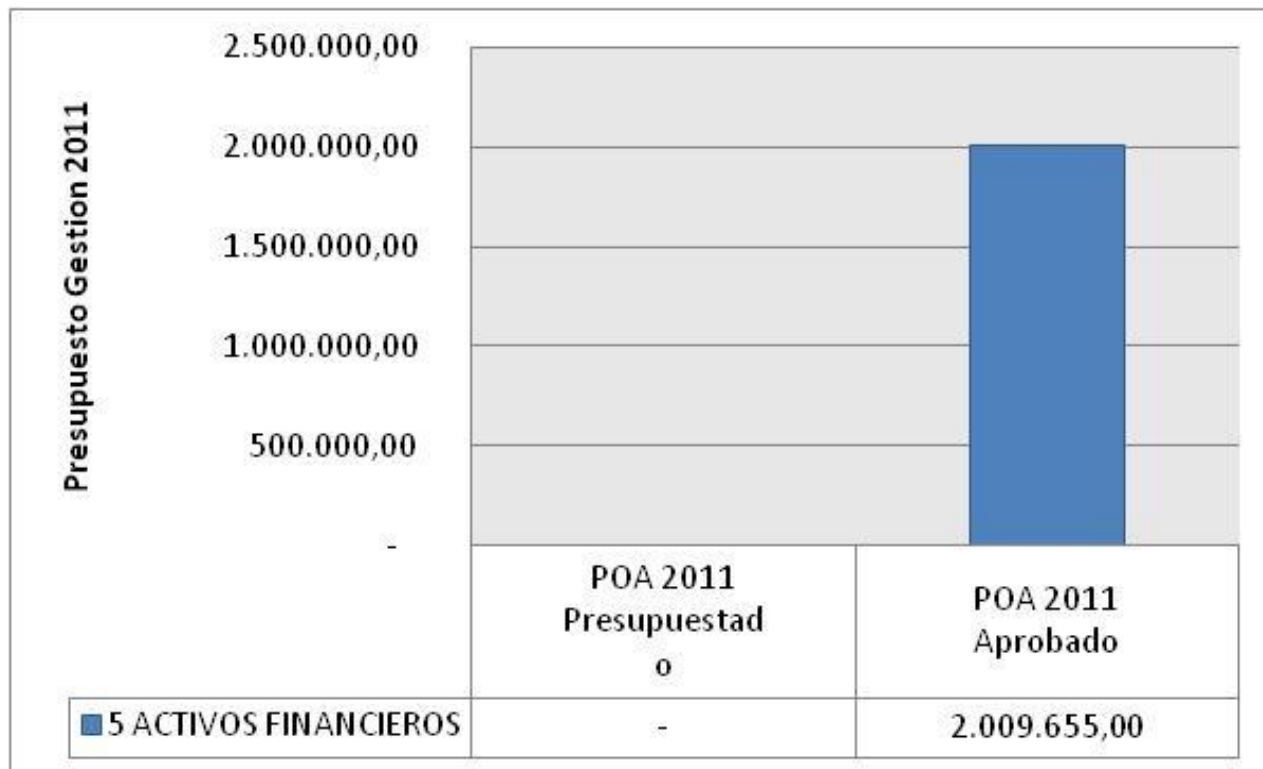


## PROGRAMA ANUAL OPETARIVO 2011 EMPRESA TARIJEÑA DEL GAS (EMTAGAS) (Partida 4000)

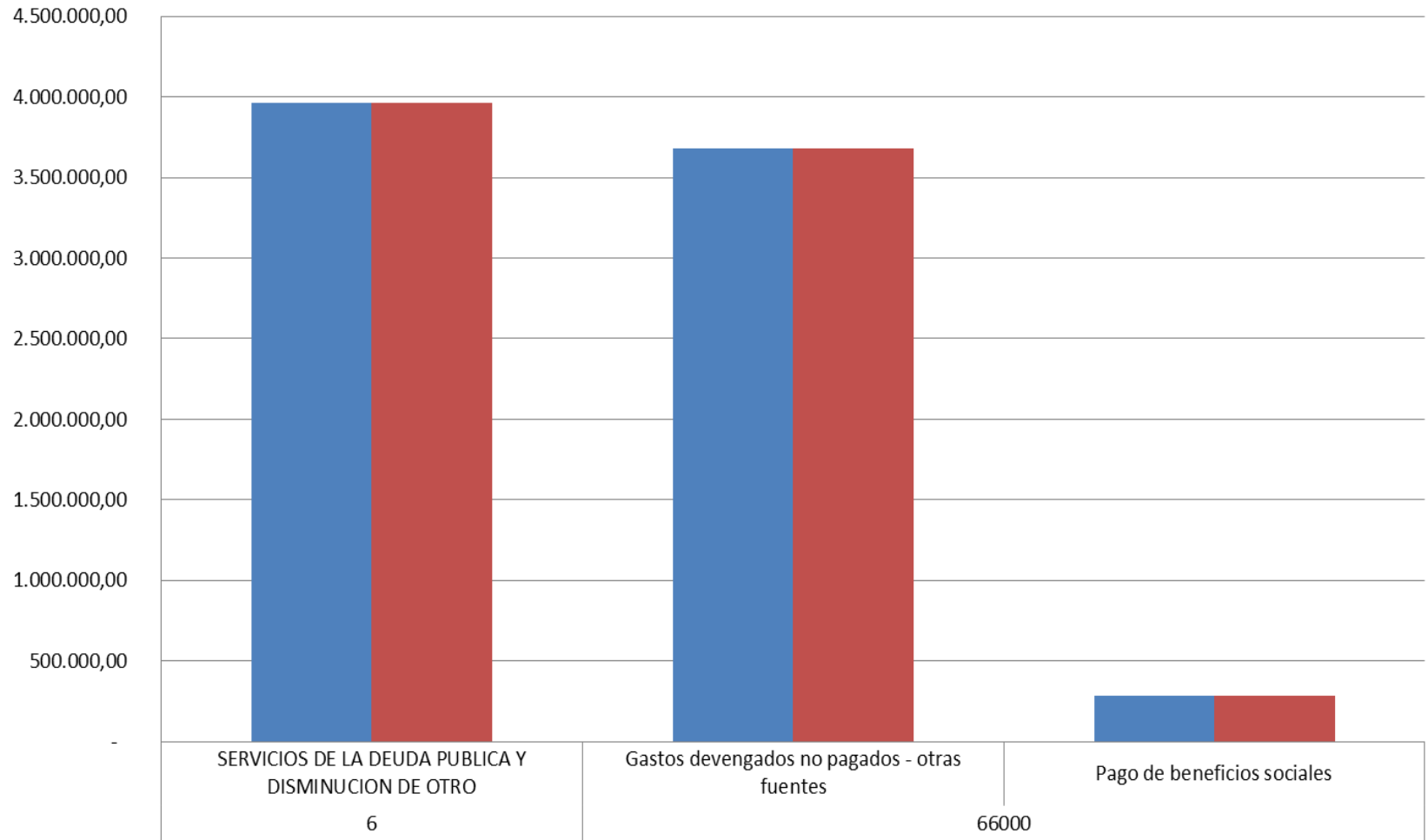


	MAQUINARIA Y EQUIPO	Equipo de Oficina y Muebles	Equipo de transporte, tracción y elevación	Equipo de Comunicación	Otra Maquinaria y Equipo	OTROS ACTIVOS INTANGIBLES
■ Porcentaje	80%	80%	80%	80%	80%	58%
■ POA 2011 Aprobado	1.220.960,00	268.000,00	320.000,00	64.000,00	568.960,00	70.000,00
■ POA 2011 Presupuestado	1.526.200,00	335.000,00	400.000,00	80.000,00	711.200,00	120.000,00

CODIGO	DESCRIPCION	POA 2011 Presupuestado	POA 2011 Aprobado
5	<b>ACTIVOS FINANCIEROS</b>	-	2.009.655,00
6	<b>SERVICIOS DE LA DEUDA PUBLICA Y DISMINUCION DE OTRO</b>	<b>3.964.536,00</b>	<b>3.964.536,00</b>
	Pago de beneficios sociales	285.683,00	285.683,00
7	<b>TRANSFERENCIAS</b>	<b>15.939,00</b>	<b>15.939,00</b>
8	<b>IMPUESTOS, REGALÍAS Y TASAS</b>	<b>5.232.712,00</b>	<b>5.232.712,00</b>
9	<b>OTROS GASTOS</b>	<b>1.187.088,00</b>	<b>61.479.877,00</b>
	Disminución de cuentas por pagar a corto plazo	957.088,00	957.088,00
	Indemnización	478.544,00	478.544,00
	Desahucio	478.544,00	478.544,00
	Otros Beneficios	-	-
	Gastos devengados no pagados - otras fuentes	230.000,00	230.000,00
	Pérdidas en Operaciones Cambiarias	230.000,00	230.000,00
	Provisiones para Gasto de Capital		60.292.789,00
		-	60.292.789,00

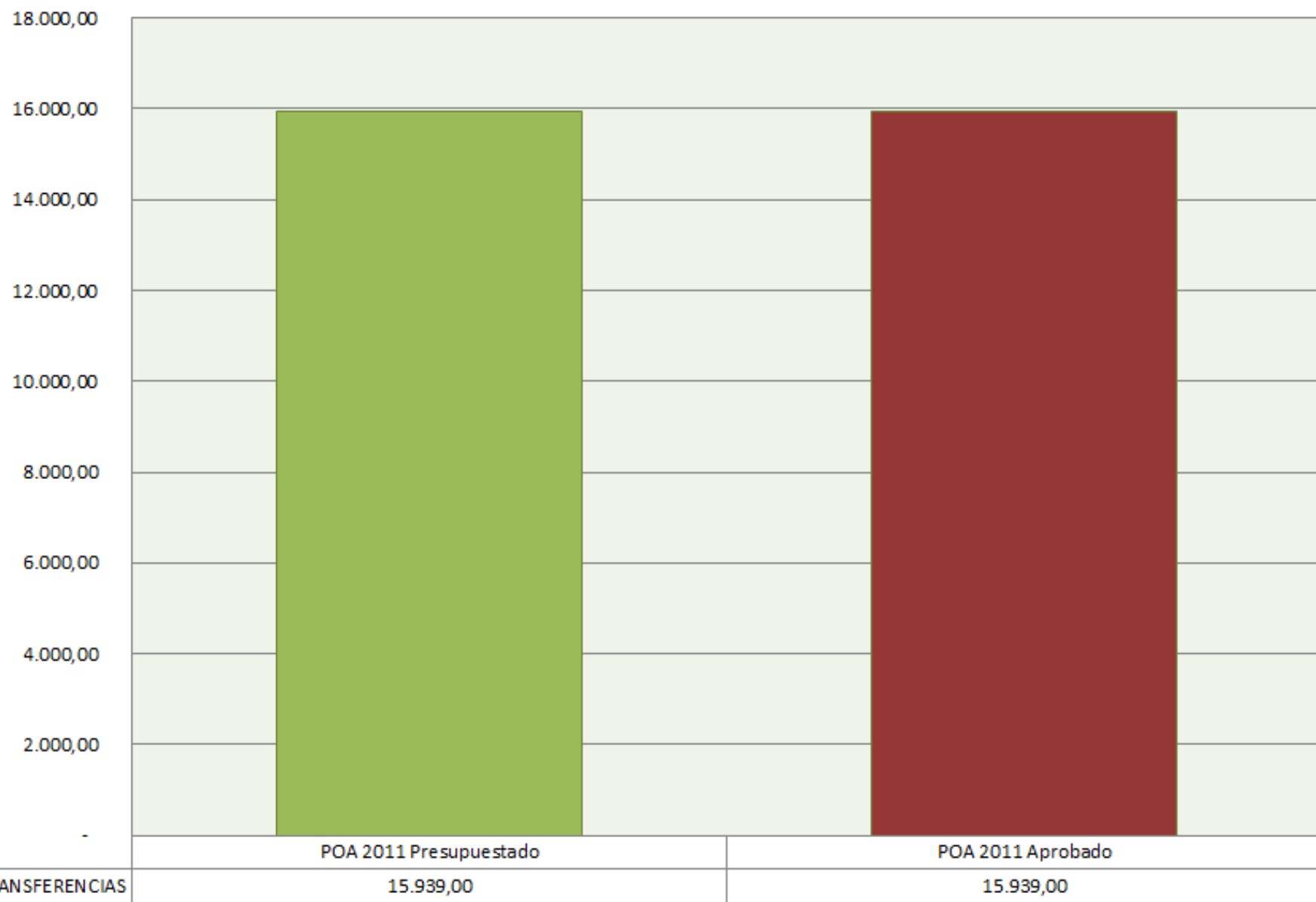


## PROGRAMA OPERATIVO ANUAL GESTION 2011 (Partida 6000) EMPRESA TARIJEÑA DEL GAS

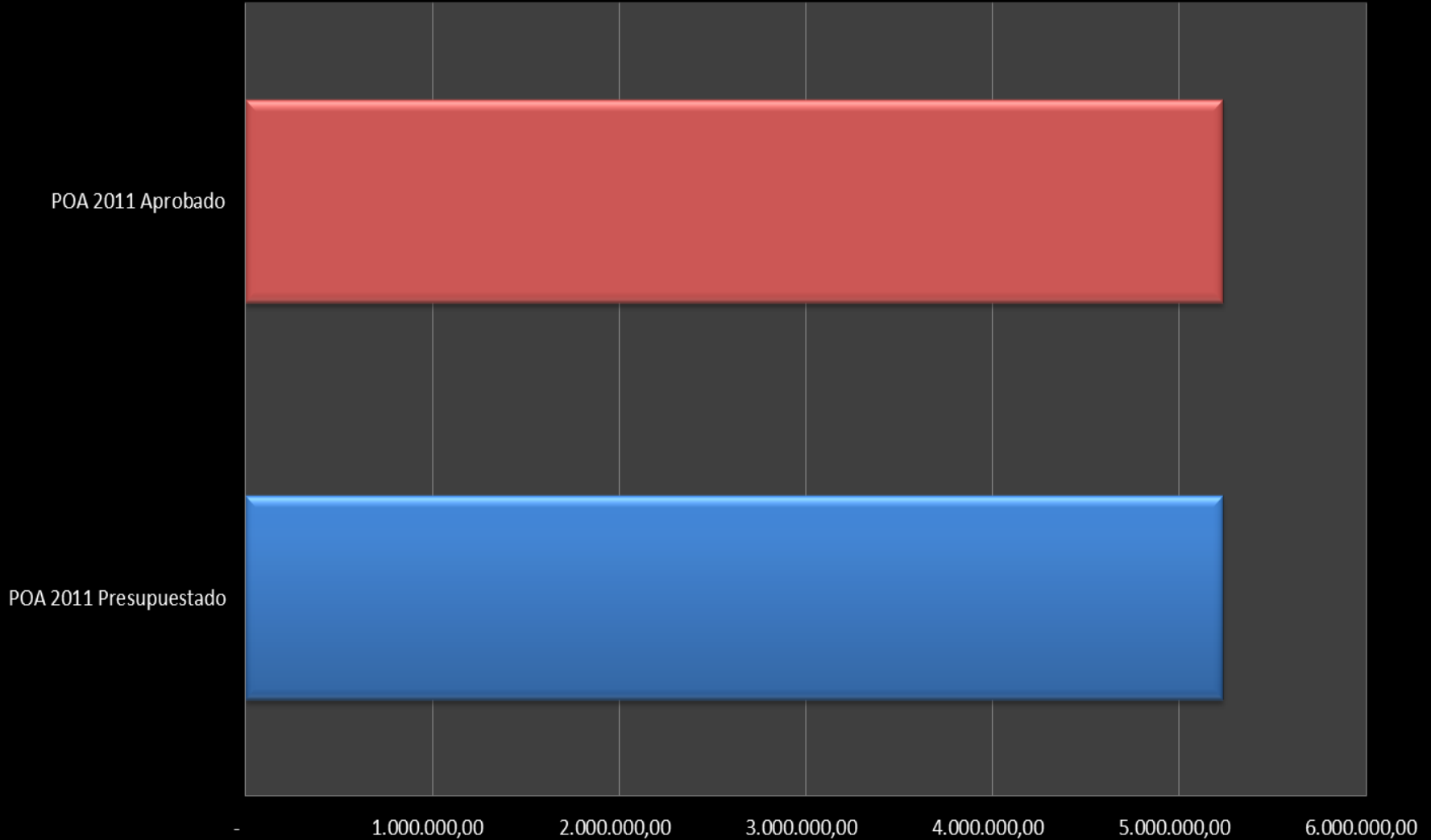


■ POA 2011 Presupuestado	3.964.536,00	3.678.853,00	285.683,00
■ POA 2011 Aprobado	3.964.536,00	3.678.853,00	285.683,00

**PROGRAMA OPERATIVO ANUAL  
GESTION 2011 (Partida 7000)  
EMPRESA TARIJEÑA DEL GAS**

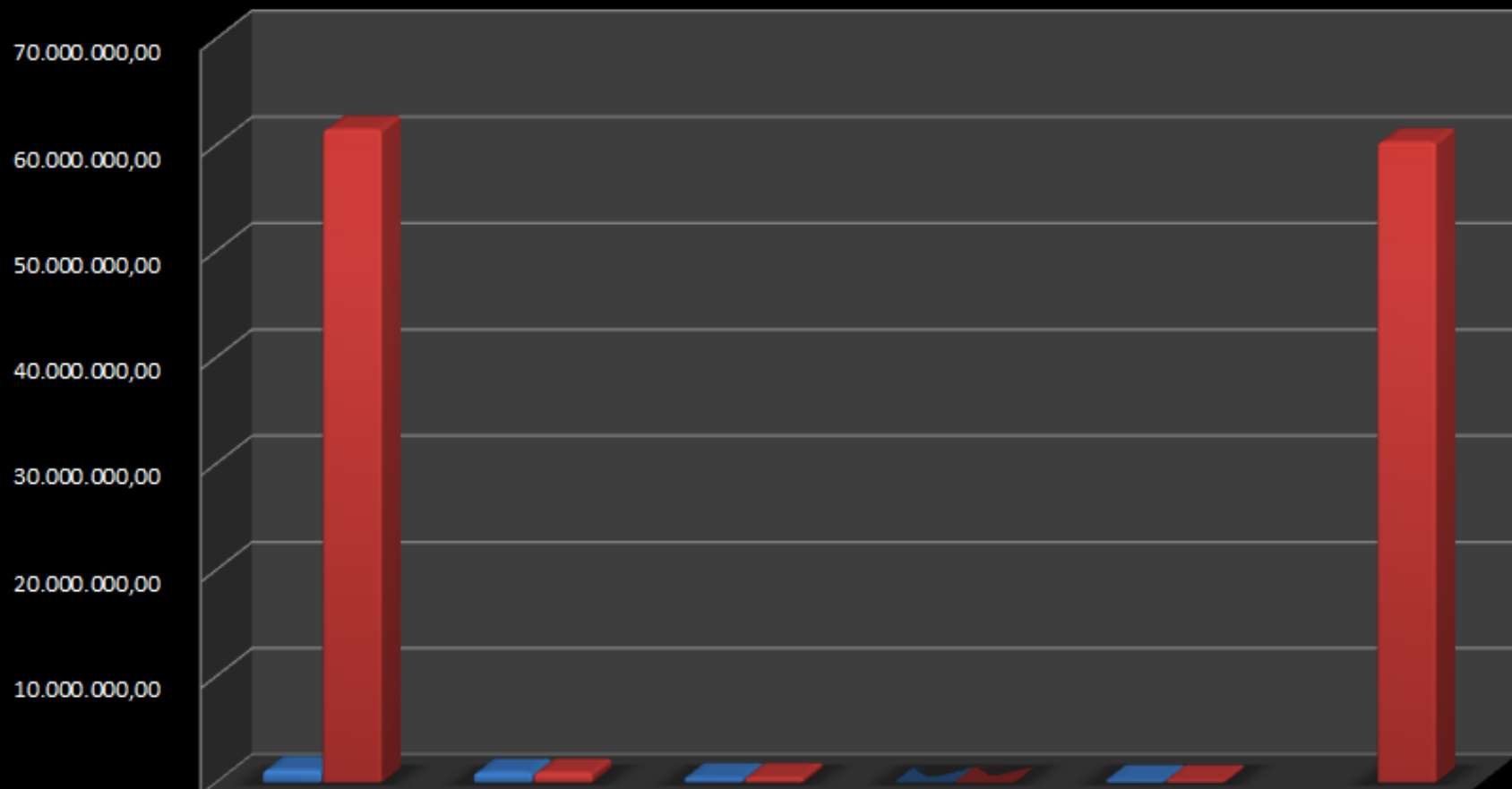


# PROGRAMA OPERATIVO ANUAL GESTION 2011 (Partida 8000) EMPRESA TARIJEÑA DEL GAS



	POA 2011 Presupuestado	POA 2011 Aprobado
■ 8 IMPUESTOS, REGALÍAS Y TASAS	5.232.712,00	5.232.712,00

# PROGRAMA OPERATIVO ANUAL GESTION 2011 (Partida 90000 EMPRESA TARIJEÑA DEL GAS



OTROS GASTOS

Disminucion de  
cuentas por  
pagar a corto  
plazo

Indemnización

Otros  
Beneficios

Gastos  
devengados no  
pagados - otras  
fuentes

Provisiones  
para Gasto de  
Capital

9

POA 2011 Presupuestado

1.187.088,00

957.088,00

478.544,00

-

230.000,00

POA 2011 Aprobado

61.479.877,00

957.088,00

478.544,00

-

230.000,00

60.292.789,00

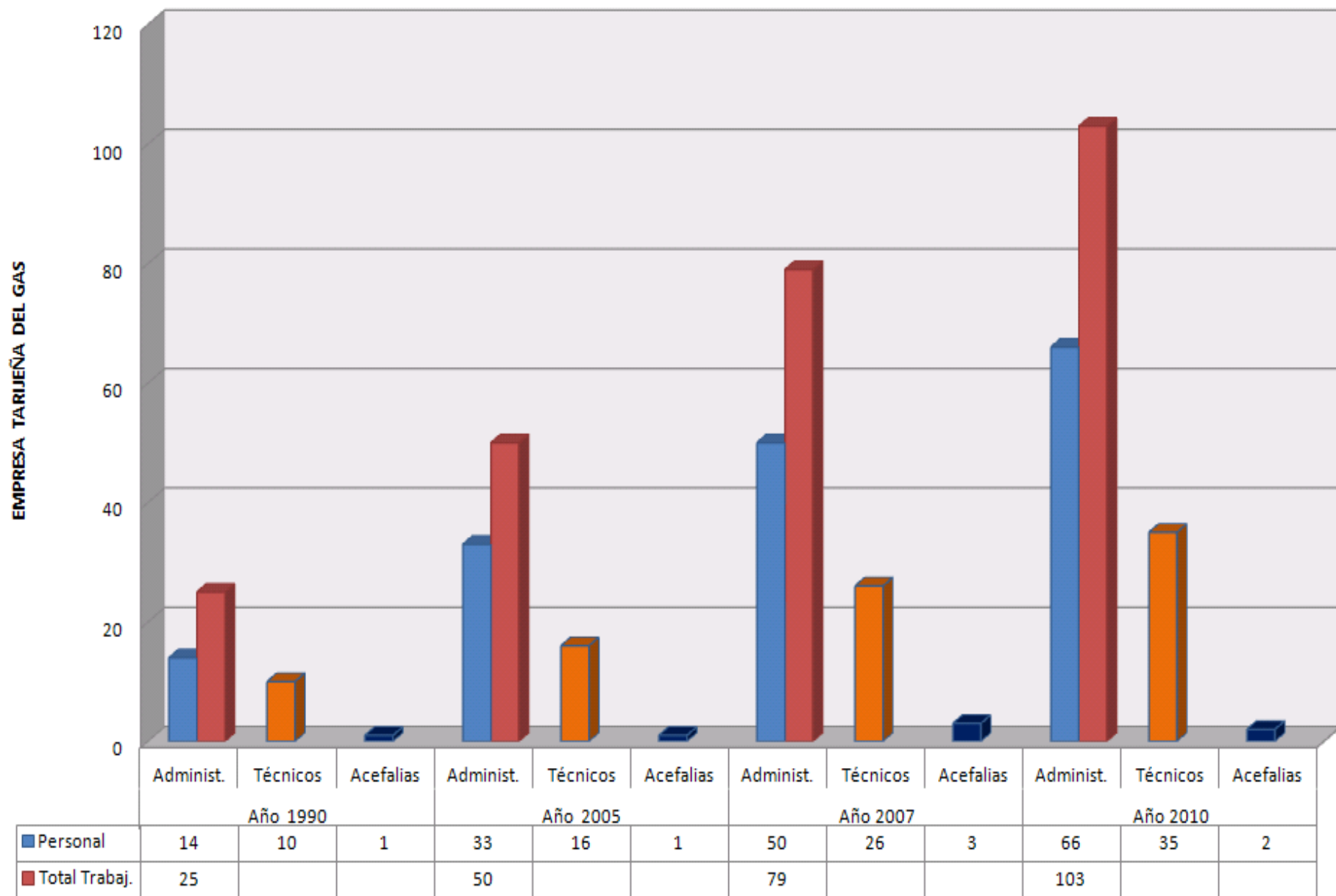
# CONCLUSIONES

- Habiendo analizado el anteproyecto del POA de fecha 22 de Septiembre y El POA aprobado por el ministerio de Economía y Finanzas Públicas mediante Ley N° 062 de fecha 18 de Diciembre vamos a verter las siguientes conclusiones:
- El grupo 1000 presenta disminuciones considerables para los trabajadores de la empresa más propiamente en la partida de **bono de Antigüedad** puesto que se debe realizar las gestiones pertinentes y justificar ante el ministerio de economía y fianzas convenios para no perder de este beneficio, puesto que la disminución de esta partida se lo traslado a la partida de Otras provisiones.
- En Grupo 2000 presenta disminuciones considerables en las partidas de Servicios de Transporte y Seguro, Alquileres y Otros Servicios no Personales afectando a la empresa en el apoyo logístico y supervisión de redes secundarias, puentes de regulación, y la contratación de lecturadores en el Departamento de Tarija.
- El Grupo 3000 presenta disminuciones en las partidas textiles y Vestuarios, Productos Varios.
- La Empresa Tarijeña del Gas para gastos de funcionamiento tiene la fuente 20-230 que son aportes propios y para Inversión la Fuente 20-220 Regalías que son transferencias de la Gobernación del Departamento

# ESCALA SALARIAL VIGENTE EMPRESA TARIJEÑA DEL GAS

NIVEL SALARIAL	DESCRIPCIÓN CARGO	ESCALA VIGENTE D.S. 28609		
		Nº DE CASOS	HABER BASICO	COSTO MENSUAL
1	Gerente	1	8.295	8.295
2	Director	4	7.244	28.976
3	Jefe Dpto	2	5.985	11.970
4	Jefe de Unidad	6	5.512	33.072
5	Tco. Adjunto	8	4.708	37.664
6	Tco. Senior	7	3.798	26.586
7	Tco. Superior	5	3.504	17.520
8	Tco. Medio I	13	3.190	41.470
9	Tco. Medio II	18	2.750	49.500
10	Aux. Adm. Tco.	13	2.442	31.746
11	Aux. Of. Tco.	9	2.240	20.160
12	Aux de Seg	11	2.016	22.176
13	Aux de Serv I	6	1.456	8.736
	<b>TOTAL Y COSTO MENSUAL</b>	<b>103</b>	<b>53.140</b>	<b>337.871</b>
	<b>COSTO ANUAL</b>			<b>4.054.452</b>

## PERSONAL ADMINISTRATIVO , TÉCNICO DE EMPRESA TARIJEÑA DEL GAS



## ACTIVIDADES DE FUNCIONAMIENTO

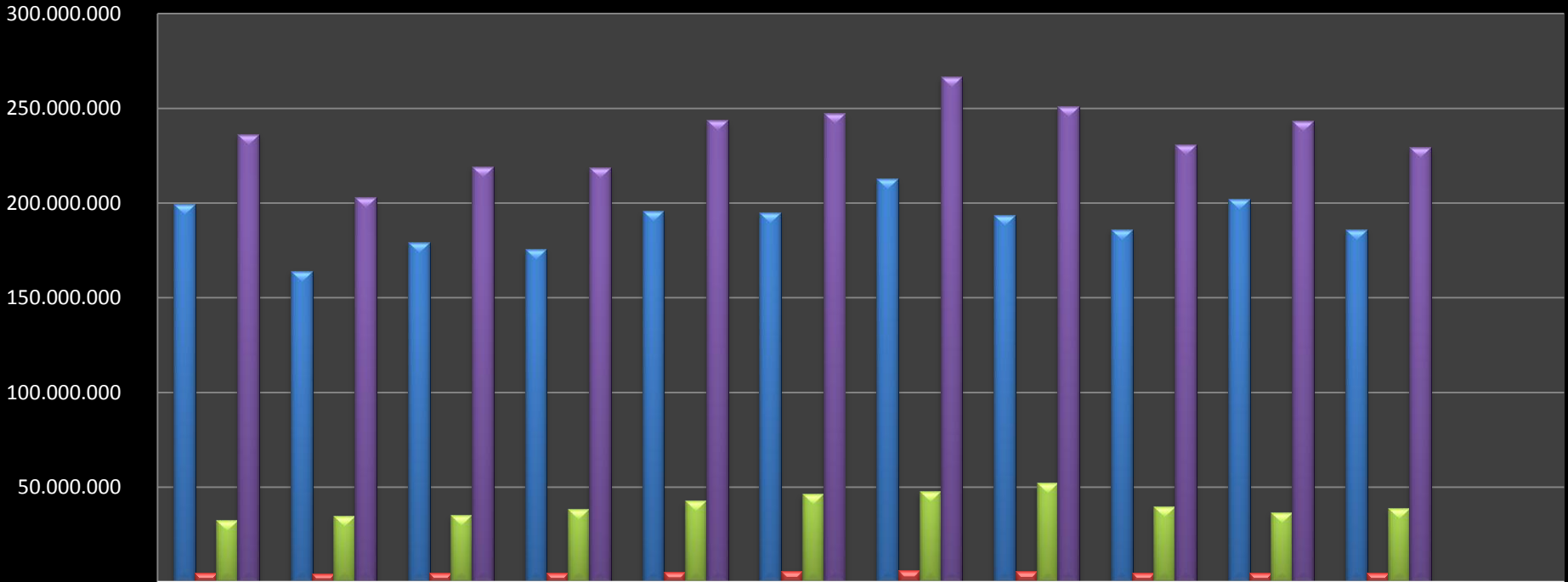
DESCRIPCION DE LAS OPERACIONES	PARTIDA	REQUERIMIENTO MESUAL (4)											
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
-2	PPTO. (3)												
<b>Actividades de Funcionamiento Empresa Tarijeña del Gas</b>													
Servicios de Transporte y Seguros	21000												
Servicios Profesionales y Comerciales	22210												
Alimentos y bebidas para personas, desayunos	31000												
Alquileres	2300												
Instalación, Mantenimiento y Reparación	22000												
Productos de Papel, Cartón e Impresos	32000												
Textiles y Vestuarios	33000												
Combustibles, Productos Quimicos, Farm. Y Otros	34000												
Productos Varios	39000												
Maquinaria y Equipo	40000												

MUCHAS GRACIAS

## BALANCE PRACTICADO DICIEMBRE DEL 2009

ACCIONISTAS	PORCENTAJE %
1.- GOBERNACIÓN DEL DPTO.	94.36
2.- Y.P.F.B.	5.63
3.- ALCALDIAS	0.01
	<b>100%</b>

## VOLUMEN DE GAS COMERCIALIZADO EMTAGAS GESTION 2010



	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE
INDUSTRIAL	199.353.3	164.104.3	179.434.3	175.634.5	195.696.3	195.135.2	212.731.1	193.512.7	186.196.3	202.102.8	185.934.7	-
COMERCIAL	4.615.697	4.327.141	4.661.653	4.650.790	5.225.276	5.804.518	6.051.037	5.557.689	4.818.956	4.660.333	4.612.651	-
DOMESTICO	32.519.64	34.568.34	35.168.70	38.590.65	42.911.67	46.345.76	47.755.69	52.198.05	39.885.06	36.745.22	38.804.64	-
VENTAS	236.488.7	202.999.8	219.264.7	218.876.0	243.833.2	247.285.5	266.537.8	251.268.4	230.900.3	243.508.3	229.352.0	-